

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ



Москва, 29 августа 2017 года

ПРЕСС-РЕЛИЗ

**«РОСИНТЕР» ОБЪЯВЛЯЕТ ОПЕРАЦИОННЫЕ И НЕАУДИРОВАННЫЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2017 ГОДА:**

**ВЫРУЧКА ПО МСФО СОСТАВИЛА 3 446 МЛН РУБЛЕЙ**

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЕБИТДА ДО НАЧИСЛЕНИЯ ОБЕСЦЕНЕНИЯ И СПИСАНИЙ СОСТАВИЛА 3,8%**

ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» (Росинтер), ведущий оператор в сегменте семейных ресторанов в России и СНГ (Московская Биржа ММВБ-ПТС: тикер ROST) объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 1 полугодие 2017 года, подготовленные в соответствии со стандартами МСФО. Этот пресс-релиз доступен по адресу: [www.rosinter.ru](http://www.rosinter.ru).

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2017 ГОДА**

- Показатель ЕБИТДА<sup>[1]</sup> до начисления обесценения и списаний увеличился до 133 млн рублей с 65 млн рублей в 1 полугодии 2016 года, рентабельность по ЕБИТДА<sup>[1]</sup> до начисления обесценения и списаний увеличилась до 3,8% с 1,8% в 1 полугодии 2016 года.
- Рентабельность по валовой прибыли увеличилась до 14,0% от общей выручки с 11,3% в 1 полугодии 2016 года.
- Прибыль от операционной деятельности до обесценения составила 14 млн рублей по сравнению с убытком в 27 млн рублей в 1 полугодии 2016 года как следствие улучшения операционной деятельности в 1 полугодии 2017 года.
- Консолидированная чистая выручка по МСФО составила 3 446 млн рублей.

**ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2017 ГОДА**

- Консолидированная валовая операционная выручка<sup>[3]</sup> в 1 полугодии 2017 года составила 3 818 млн рублей, что ниже на 3,9% по сравнению с 1 полугодием 2016 года.
- В транспортных узлах валовая выручка<sup>[3]</sup> составила 1 499 млн рублей, что выше на 15,5% по сравнению с 1 полугодием 2016 года.
- Валовая выручка всех сопоставимых ресторанов<sup>[4]</sup> увеличилась на 3,0% и составила 2 798 млн рублей.

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВАЛОВАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ВЫРУЧКА<sup>[3]</sup> (МЛН РУБЛЕЙ)**

Всего			Транспортные узлы			Сопоставимые рестораны <sup>[4]</sup>		
6М 2017	6М 2016	% изм	6М 2017	6М 2016	% изм	6М 2017	6М 2016	% изм
3 818	3 973	(3,9)%	1 499	1 298	15,5%	2 798	2 717	3,0%

## **НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Сергей Зайцев, президент и CEO прокомментировал:**

*«В первом полугодии 2017 года «Росинтер» продолжает демонстрировать улучшение финансовых показателей. Рост EBITDA до обесценения и списаний составил 102%, и данный показатель достиг значения в 133 миллиона рублей. Выручка корпоративных сопоставимых ресторанов демонстрирует рост на 3% по сравнению с первым полугодием 2016 года.*

*В целях повышения эффективности бизнеса «Росинтер» продолжает реализацию выбранной стратегии сфокусированного развития, в рамках которой компания выходит из неприбыльных активов, обновляет существующие рестораны под ключевыми брендами и осуществляет точечное развитие в регионах и локациях с высоким коммерческим потенциалом.*

*Одним из ключевых направлений бизнеса для компании остается развитие на транспортных узлах. В первом полугодии 2017 года консолидированная операционная выручка ресторанов, расположенных на вокзалах и в аэропортах, демонстрирует рост на 15,5% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года. На сегодняшний день «Росинтер» управляет 35 ресторанами и кафе в аэропортах Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Нижнего Новгорода, а также 17 объектами общественного питания на железнодорожных вокзалах Москвы.*

*Долгосрочное взаимовыгодное сотрудничество с поставщиками позволило компании добиться снижения продуктовой себестоимости на 12,8% в 1 полугодии 2017 при сохранении высокого качества блюд и напитков для гостей в ресторанах.*

*В результате эффективных действий прибыль от операционной деятельности до обесценения увеличилась в 2,5 раза и составила 14 миллионов рублей против убытка в 27 миллионов рублей за сопоставимый период 2016 года.*

*В первом полугодии 2017 года компания привлекла дополнительное долгосрочное финансирование от банка ВТБ. Привлеченные средства компания направит на реструктуризацию текущего кредитного портфеля, а также на увеличение темпов роста открытия новых локаций в среднесрочной перспективе».*

# НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

## Отчет о прибылях и убытках

(Тыс. рублей)	6М 2017		6М 2016		% изм.
<b>Выручка</b>	<b>3 446 221</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 564 221</b>	<b>100,0 %</b>	<b>(3,3)%</b>
в т.ч. Выручка ресторанов	3 329 523	96,6 %	3 454 420	96,9 %	(3,6)%
в т.ч. Выручка от франчайзинга	84 093	2,4 %	76 228	2,1 %	10,3 %
<b>Себестоимость реализации</b>	<b>2 963 790</b>	<b>86,0 %</b>	<b>3 160 870</b>	<b>88,7 %</b>	<b>(6,2)%</b>
в т.ч. Продукты и напитки	756 327	21,9 %	867 720	24,3 %	(12,8)%
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	738 216	21,4 %	804 555	22,6 %	(8,2)%
в т.ч. Аренда	888 060	25,8 %	883 770	24,8 %	0,5 %
<b>Валовая прибыль</b>	<b>482 431</b>	<b>14,0 %</b>	<b>403 351</b>	<b>11,3 %</b>	<b>19,6 %</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	433 071	12,6 %	442 433	12,4 %	(2,1)%
Расходы на открытие ресторанов	25 901	0,8 %	30 347	0,9 %	(14,7)%
Прочие доходы	18 270	0,5 %	49 633	1,4 %	(63,2)%
Прочие расходы	27 632	0,8 %	7 510	0,2 %	268,0 %
в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов	22 175	0,6 %	2 242	0,1 %	889,0 %
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности до начисления обесценения</b>	<b>14 097</b>	<b>0,4 %</b>	<b>(27 306)</b>	<b>(0,8)%</b>	<b>(151,6)%</b>
Восстановление обесценения операционных активов	(12 159)	(0,4)%	(45 721)	(1,3)%	(73,4)%
<b>Прибыль от операционной деятельности после начисления обесценения</b>	<b>26 256</b>	<b>0,8 %</b>	<b>18 415</b>	<b>0,5 %</b>	<b>42,6 %</b>
Финансовые расходы, нетто	186 056	5,4 %	171 722	4,8 %	8,3 %
Чистые отрицательные курсовые разницы	(2 000)	(0,1)%	(62 979)	(1,8)%	(96,8)%
Доля прибыли совместных и ассоциированных предприятий	-	-	10 096	0,3 %	(100,0)%
<b>Убыток до налогообложения</b>	<b>(161 800)</b>	<b>(4,7)%</b>	<b>(206 190)</b>	<b>(5,8)%</b>	<b>(21,5)%</b>
Экономия по налогу на прибыль	26 704	0,8 %	18 009	0,5 %	48,3 %
<b>Чистый убыток</b>	<b>(135 096)</b>	<b>(3,9)%</b>	<b>(188 181)</b>	<b>(5,3)%</b>	<b>(28,2)%</b>
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности до начисления обесценения	14 097	0,4 %	(27 306)	(0,8)%	(151,6)%
Амортизация и износ	96 238	2,8 %	90 426	2,5 %	6,4 %
Убыток от выбытия внеоборотных активов	22 175	0,6 %	2 242	0,1 %	889,0 %
<b>ЕБИТДА до обесценения и списаний</b>	<b>132 510</b>	<b>3,8 %</b>	<b>65 362</b>	<b>1,8 %</b>	<b>102,7 %</b>

**Консолидированная выручка** за 1 полугодие 2017 года составила 3 446 млн рублей. Выручка корпоративных ресторанов составила 3 330 млн рублей и сократилась на 3,6% по сравнению с 1 полугодием 2016 года, что связано в основном с оптимизацией портфеля ресторанов. Выручка сопоставимых ресторанов увеличилась на 3,0% по сравнению с выручкой за 1 полугодие 2016 года. За счет выхода из неприбыльных локаций выручка снизилась на 12,2% по сравнению с выручкой за 1 полугодие 2016 года. Данный эффект был частично компенсирован ростом выручки новых ресторанов на 6,3%.

**Рентабельность валовой прибыли** увеличилась до 14,0% в 1 полугодии 2017 года с 11,3% в 1 полугодии 2016 года, что в основном было вызвано снижением продуктовой себестоимости – все показатели рассчитаны как процент от выручки.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

**Расходы на продукты питания** сократились на 240 базисных пунктов в результате ориентированных на долгосрочную перспективу, гибких взаимоотношений с поставщиками, поиска путей взаимовыгодного сотрудничества, в том числе внедрения авансовой платежной системы – рассчитано как процент от выручки.

**Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы** сократились на 9 млн рублей преимущественно за счет предпринятых руководством мероприятий, направленных на повышение эффективности.

**Расходы на открытие новых ресторанов** в 1 полугодии 2017 года существенно не изменились. Снижение расходов на открытие новых ресторанов составило 10 базисных пунктов по сравнению с 1 полугодием 2016 года, рассчитано как процент от выручки.

**Прочие доходы** сократились на 90 базисных пунктов как процент от выручки за счет получения прибыли от продажи доли в совместном предприятии в Великобритании в 1 полугодии 2016 года.

В 1 полугодии 2017 года восстановление **убытка от обесценения операционных активов** снизилось до 0,4% от выручки по сравнению с 1,3% за 1 полугодие 2016 года. В 1 полугодии 2017 года операционные результаты ряда ресторанов превысили ожидаемые показатели, что привело к восстановлению ранее признанного обесценения.

Рост **финансовых расходов (нетто)** на 60 базисных пунктов обусловлен привлечением новых кредитных ресурсов, показатель рассчитан как процент от выручки.

Убыток по **курсовым разницам** составил 2 млн рублей в 1 полугодии 2017 года по сравнению с убытком в 63 млн рублей в 1 полугодии 2016 года, из-за динамики обменного курса рубля к другим валютам в 2017 году и перевода валюты некоторых обязательств в российские рубли.

**Чистый убыток** в 1 полугодии 2017 года сократился по сравнению с сопоставимым периодом и составил 135 млн рублей против 188 млн рублей за 1 полугодие 2016 года. В результате **рентабельность чистого убытка** составила 3,9% в 1 полугодии 2017 года по сравнению с 5,3% в 1 полугодии 2016 года.

**EBITDA<sup>(1)</sup> до обесценения и списаний** в 1 полугодии 2017 года составила 133 млн рублей. Рентабельность по **EBITDA<sup>(1)</sup> до обесценения и списаний** составила 3,8% в 1 полугодии 2017 года и выросла на 200 базисных пунктов с 1,8% в 1 полугодии 2016 года, рассчитано как процент от выручки.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

### Отчет о движении денежных средств

(Тыс. рублей)	6М 2017	6М 2016	% изм.
Чистый (отток)/приток денежных средств от операционной деятельности	(243 328)	81 316	(399,2)%
<i>в т.ч. Поток до изменения операционных активов и обязательств</i>	<i>113 499</i>	<i>33 001</i>	<i>243,9 %</i>
<i>в т.ч. Изменение операционных активов и обязательств</i>	<i>(194 270)</i>	<i>202 117</i>	<i>(196,1)%</i>
<i>в т.ч. Финансовый и налоговый поток</i>	<i>(162 557)</i>	<i>(153 802)</i>	<i>5,7 %</i>
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(397 751)	(88 963)	347,1 %
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	631 932	9 444	6591,4 %
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(48)	(1 479)	(96,8)%
<b>Чистый (отток)/приток денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(9 195)</b>	<b>318</b>	<b>(2993,8)%</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	113 421	101 596	11,6 %
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	104 226	101 914	2,3 %

**Денежный отток от операционной деятельности** составил 243 млн рублей в 1 полугодии 2017 года в результате роста процентных выплат и уменьшения оборотного капитала.

**Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности** составил 398 млн рублей за 1 полугодие 2017 года по сравнению с оттоком в 89 млн рублей за 1 полугодие 2016 года, в связи с увеличением количества открытий новых ресторанов и инвестициями во внеоборотные активы.

**Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности** увеличился до 632 млн рублей за 1 полугодие 2017 года с 9 млн рублей за 1 полугодие 2016 года, за счет получения в 1 полугодии 2017 года дополнительных кредитных ресурсов по новым долгосрочным кредитным договорам.

### Займы и ликвидность

(Тыс. рублей)	6М 2017		12М 2016		% изм.
<b>Валовый долг</b>	<b>2 594 105</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 960 507</b>	<b>100,0 %</b>	<b>32,3 %</b>
Краткосрочный	540 948	20,9 %	85 229	4,3 %	534,7 %
Долгосрочный	2 053 157	79,1 %	1 875 278	95,7 %	9,5 %
<b>Чистый долг</b>	<b>2 489 879</b>	<b>96,0 %</b>	<b>1 847 086</b>	<b>94,2 %</b>	<b>34,8 %</b>
<b>Чистый долг / EBITDA до обесценения и списаний <sup>[2]</sup></b>	<b>3,1x</b>		<b>2,5x</b>		-

Валовый долг Группы составил 2 594 млн рублей на 30 июня 2017 года. Чистый долг увеличился на 34,8% в 1 полугодии 2017 года, по сравнению с соответствующим показателем на 31 декабря 2016 года. Долговой портфель номинирован в рублях с фиксированной процентной ставкой и в основном представляет собой долгосрочные заимствования. Доля долгосрочных займов составляет 79,1% от общей суммы долгового портфеля.

# НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

*График погашения долга на 30 июня 2017 года приведен ниже*

(Млн. рублей)	<6мес. (2П 2017)	6-12мес. (1П 2018)	12-18мес. (2П 2018)	>18мес.	Итого
<b>График погашения долга</b>	<b>83</b> <b>3,2 %</b>	<b>458</b> <b>17,7 %</b>	<b>452</b> <b>17,4 %</b>	<b>1 601</b> <b>61,7 %</b>	<b>2 594</b> <b>100,0 %</b>

<sup>[1]</sup> Показатель EBITDA рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

<sup>[2]</sup> Показатель EBITDA рассчитан за 12 месяцев, предшествующих указанной дате.

<sup>[3]</sup> Неаудированная операционная выручка включает только валовые продажи ресторанов и корпоративных кафе и не включает выручку от субаренды помещений, выручку от франчайзинговых операций и другие составляющие.

<sup>[4]</sup> Расчёт основан на операционных данных по валовой выручке (включая НДС) группы существующих сопоставимых ресторанов, которые проработали как минимум 18 месяцев на 30 июня 2017 года.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. Такие прогнозы включают известные и неизвестные риски, неопределённости и другие важные факторы находящиеся вне контроля Компании и/или её руководства, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в прогнозных заявлениях. Такие прогнозы основаны на многочисленных предположениях относительно настоящих и будущих бизнес-стратегий Компании, а также внешних условий, в которых Компания будет работать в будущем. В силу своей природы прогнозы включают риски и неопределённости, так как они касаются событий и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Эти прогнозы действительны только на дату их объявления, и Компания и/или её руководство не имеют намерения и не берут на себя обязательство дополнять, исправлять, обновлять или пересматривать любой из прогнозов, содержащихся в настоящем пресс-релизе, чтобы отразить изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на основании которых были сделаны прогнозы. Информация и мнения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления.

\* \* \*

**Инвесторам и аналитикам:**

**Алексей Шорохов**  
Финансовый директор

E-mail: ir@rosinter.ru  
Тел.: + 7 495 788 44 88 доб. 2450

**Прессе:**

**Елена Мазур**  
Директор по рекламе и коммуникациям

E-mail: pr@rosinter.ru  
Тел.: +7 495 788 44 88 доб. 1375

## Справка для редактора:

По состоянию на 30 июня 2017 года, ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – лидирующий оператор в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России и СНГ, который управляет 266 предприятиями в 29 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии. В состав сети входит 232 семейных ресторана, в том числе 97 ресторанов, работающих на основе договоров франчайзинга, и 34 кофеен Costa Coffee. Компания развивает собственные торговые марки «iL Патио», «Планета Суши», «Планета» мировое кафе, «Шикари», «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью американских ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS и сетью британских кофеен Costa Coffee. В марте 2012 года ООО «Развитие РОСТ» (дочернее предприятие Холдинга) получило право на развитие сети ресторанов быстрого обслуживания «Макдоналдс» по франчайзингу на железнодорожных вокзалах и в аэропортах Москвы и Санкт-Петербурга. Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММВБ-PTC (www.moex.com) под тикером ROST.

Сайт компании: www.rosinter.ru.

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг»

Промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении  
(неаудированный) на 30 июня 2017 года

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

		На 30 июня 2017 года	На 31 декабря 2016 года
	Прим.	Неаудировано	Аудировано
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	4	1 536 821	1 545 967
Нематериальные активы		49 487	49 520
Гудвил		143 137	143 137
Отложенный актив по налогу на прибыль		209 834	200 668
Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы		458 341	178 762
		<b>2 397 620</b>	<b>2 118 054</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы		136 105	168 245
Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам		63 789	84 954
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		10 965	11 088
Дебиторская задолженность		63 520	83 976
Авансы выданные		105 330	100 022
Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	5	151 767	171 613
Краткосрочные займы		1 073	876
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	5	14 415	14 415
Денежные средства и их эквиваленты		104 226	113 421
		<b>651 190</b>	<b>748 610</b>
<b>Итого активы</b>		<b>3 048 810</b>	<b>2 866 664</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании:			
Уставный капитал	6	2 767 015	2 767 015
Добавочный капитал		2 090 217	2 090 217
Собственные выкупленные акции	6	(260 667)	(260 667)
Прочие резервы		8 936	12 593
Накопленные убытки		(5 058 015)	(4 913 369)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(411 274)	(420 472)
		<b>(863 788)</b>	<b>(724 683)</b>
Неконтрольные доли участия		3 209	(6 081)
		<b>(860 579)</b>	<b>(730 764)</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	8	2 053 157	1 875 278
Отложенные обязательства по налогу на прибыль		18 044	10 972
		<b>2 071 201</b>	<b>1 886 250</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность		1 118 989	1 412 327
Краткосрочные кредиты и займы	8	540 948	85 229
Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	5	5 448	28 237
Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон	5	6 382	6 412
Доходы будущих периодов		56 144	42 752
Задолженность по налогу на прибыль		110 277	136 221
		<b>1 838 188</b>	<b>1 711 178</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>3 048 810</b>	<b>2 866 664</b>

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Промежуточный консолидированный отчет  
о прибылях и убытках (неаудированный)  
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2017 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2017 года	2016 года
		Неаудировано	
Выручка	9	3 446 221	3 564 221
Себестоимость реализованной продукции	10	(2 963 790)	(3 160 870)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>482 431</b>	<b>403 351</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	11	(433 071)	(442 433)
Расходы на открытие ресторанов		(25 901)	(30 347)
Прочие доходы	12	18 270	49 633
Прочие расходы	12	(27 632)	(7 510)
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности до убытка от обесценения</b>		<b>14 097</b>	<b>(27 306)</b>
Восстановление обесценения операционных активов	13	12 159	45 721
<b>Прибыль от операционной деятельности после обесценения</b>		<b>26 256</b>	<b>18 415</b>
Финансовые доходы		1 866	738
Финансовые расходы		(187 922)	(172 460)
Чистые отрицательные курсовые разницы		(2 000)	(62 979)
Доход от совместной деятельности		–	10 096
<b>Убыток до налогообложения</b>		<b>(161 800)</b>	<b>(206 190)</b>
Налог на прибыль к возмещению		26 704	18 009
<b>Убыток за отчетный период</b>		<b>(135 096)</b>	<b>(188 181)</b>
<b>Чистый убыток за отчетный период</b>		<b>(135 096)</b>	<b>(188 181)</b>
<b>Чистый убыток, приходящийся на:</b>			
Акционеров материнской компании		(144 646)	(188 622)
Неконтрольные доли участия		9 550	441
<b>Убыток в расчете на одну акцию</b>	7		
Базовый убыток на акцию, в российских рублях		(9,12)	(11,89)
Разводненный убыток на акцию, в российских рублях		(9,06)	(11,80)



**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Промежуточный консолидированный отчет  
о движении денежных средств (неаудированный)  
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2017 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2017 года	2016 года
		Неаудировано	
<b>Операционная деятельность</b>			
Убыток до налогообложения		(161 800)	(206 190)
<i>Корректировки для приведения убытка до налогообложения к чистому потоку денежных средств по операционной деятельности:</i>			
Износ и амортизация		96 238	90 426
Чистые отрицательные курсовые разницы		2 000	62 979
Прибыль от продажи совместной деятельности	12,14	–	(23 345)
Финансовые доходы		(1 866)	(738)
Финансовые расходы		187 922	172 460
Резерв под обесценение авансов выданных, налогов к возмещению и дебиторской задолженности	11	890	12 979
(Восстановление списанной стоимости)/резерв под обесценение запасов до чистой стоимости реализации		(4 543)	180
Убыток от выбытия внеоборотных активов	12	22 175	897
Списание кредиторской задолженности	12	(10 533)	(17 381)
Доход от совместной деятельности		–	(10 096)
Вознаграждение в форме акций		(3 657)	–
Восстановление обесценения активов	13	(12 159)	(45 721)
Восстановление резерва по условным обязательствам	12	(1 168)	(3 449)
		<b>113 499</b>	<b>33 001</b>
<i>Изменения операционных активов и обязательств:</i>			
Уменьшение запасов		36 654	40 124
(Увеличение)/уменьшение авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов		(31 961)	22 678
Уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		19 068	16 787
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		(24 590)	35 577
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности		(193 441)	86 951
<b>Чистый (отток)/приток денежных средств по операционной деятельности</b>		<b>(80 771)</b>	<b>235 118</b>
Проценты уплаченные		(162 290)	(150 543)
Проценты полученные		1 164	1 824
Налог на прибыль уплаченный		(1 431)	(5 083)
<b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>		<b>(243 328)</b>	<b>81 316</b>

*Продолжение на следующей странице*

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Промежуточный консолидированный отчет  
о движении денежных средств (неаудированный) (продолжение)  
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2017 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня</b>	
	<b>2017 года</b>	<b>2016 года</b>
<b>Прим.</b>	<b>Неаудировано</b>	
<b>Инвестиционная деятельность</b>		
Приобретение основных средств	(93 343)	(107 196)
Приобретение нематериальных активов	(6 647)	(21 833)
Выдача кредитов третьим лицам	(300 500)	–
Поступления от погашения займов, выданных третьим сторонам	–	2 461
Поступления от выбытия основных средств	2 739	19 797
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	–	7 712
Дивиденды полученные	–	10 096
<b>Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>(397 751)</b>	<b>(88 963)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>		
Поступления по банковским кредитам	1 270 362	40 119
Погашение банковских кредитов	(636 763)	(22 965)
Выплаты партнерам	(1 620)	(8 024)
Поступления по займам от связанных сторон	–	500
Погашение займов связанных сторон	(30)	–
Дивиденды, выплаченные акционерам	(17)	(186)
<b>Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>631 932</b>	<b>9 444</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(48)	(1 479)
<b>Чистый поток денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(9 195)</b>	<b>318</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>113 421</b>	<b>101 596</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>104 226</b>	<b>101 914</b>