



Москва, 28 августа 2015 года

ПРЕСС-РЕЛИЗ

**«РОСИНТЕР» ОБЪЯВЛЯЕТ ОПЕРАЦИОННЫЕ И НЕАУДИРОВАННЫЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2015 ГОДА:**

**ВЫРУЧКА ПО МСФО СОСТАВИЛА 3 813 МЛН РУБЛЕЙ**

**ЧИСТАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ВЫРУЧКА КОРПОРАТИВНЫХ РЕСТОРАНОВ В ТРАНСПОРТНЫХ УЗЛАХ  
ВЫРОСЛА НА 2,6%**

ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» (Росинтер), ведущий оператор в сегменте семейных ресторанов в России и СНГ (Московская Биржа ММВБ-РТС: тикер ROST), объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 1 полугодие 2015 года, подготовленные в соответствии со стандартами МСФО. Этот пресс-релиз доступен по адресу: [www.rosinter.ru](http://www.rosinter.ru).

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2015 ГОДА**

- Консолидированная чистая выручка по МСФО составила 3 813 млн рублей.
- Рентабельность EBITDA <sup>[1]</sup> до начисления обесценения и списаний составила 1,5%.
- Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы снизились на 136 млн рублей до 12,0% от общей выручки по сравнению с 12,6% в 1 полугодии 2014 года.

**ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2015 ГОДА**

- Консолидированная чистая операционная выручка <sup>[4]</sup> корпоративных ресторанов в транспортных узлах выросла на 2,6% в сравнении с 1 полугодием 2014 года и составила 1 125 млн рублей; в то же время валовая выручка сопоставимых ресторанов <sup>[3]</sup> в транспортных узлах выросла на 2,0%, а прирост среднего чека составил 4,9%.
- По итогам 1 полугодия 2015 года консолидированная чистая операционная выручка <sup>[4]</sup> корпоративных ресторанов сократилась на 17,3% в сравнении с 1 полугодием 2014 года и составила 3 737 млн рублей; в то же время валовая выручка сопоставимых ресторанов <sup>[3]</sup> снизилась на 10,5% в то время как средний чек вырос на 3,7% в сравнении с 1 полугодием 2014 года.

**Консолидированная чистая операционная выручка <sup>[4]</sup> (млн рублей)**

Всего			Транспортные узлы		
6М 2015	6М 2014	% изм	6М 2015	6М 2014	% изм
3 737	4 521	(17,3)%	1 125	1 096	2,6%

**Динамика выручки сопоставимых ресторанов <sup>[3]</sup> (%)**

Валовая выручка, 6М 2015		Средний чек, 6М 2015		Кол-во транзакций, 6М 2015	
Всего	Транспортные узлы	Всего	Транспортные узлы	Всего	Транспортные узлы
(10,5)%	2,0%	3,7%	4,9%	(11,1)%	(2,8)%

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

**Сергей Зайцев, президент и CEO прокомментировал:**

*«Первая половина 2015 года была крайне непростым периодом для «Росинтера». Внешние факторы – замедление экономики, снижение потребительских расходов и инфляция - оказали влияние на результаты нашей деятельности. В то же время мы продолжили реализацию программы повышения эффективности, которая выразилась в стабилизации валовой маржи, расходов на аренду, по сравнению со второй половиной 2014 года, и снижении административных и коммерческих расходов в абсолютном и относительном выражении.*

*Вместе с тем компания продолжает следовать стратегии сфокусированного развития. В первом полугодии 2015 года мы открыли 15 корпоративных и франчайзинговых ресторанов. Отдельно хотелось бы отметить открытие второго ресторана быстрого обслуживания «Макдоналдс» в аэропорту Пулково, первой кофейни Costa Coffee по договору субфранчайзинга в Ростове-на-Дону, а также увеличение количества брендов в портфеле компании с запуском первого ресторана паназиатской кухни «Шикари» в Москве.*

*В первом полугодии 2015 года «Росинтер» обновил основное меню собственных ключевых брендов «IL Патио» и «Планета Суши», предложив гостям новые качественные блюда по доступным ценам. Также в данный период мы уделяли большое внимание качественному развитию программы лояльности «Почётный гость», которая насчитывает уже более 300 тысяч участников за неполный год существования и становится хорошей платформой для прямого взаимодействия с нашими гостями.*

*Ежедневная работа над предоставлением лучшего сервиса в сегменте семейных ресторанов, качеством предлагаемых блюд и напитков при сохранении доступной ценовой политики, а также максимально эффективное использование имеющихся ресурсов составляют наш антикризисный рецепт».*

# НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

## Отчет о прибылях и убытках

(Тыс. рублей)	6М 2015		6М 2014		% изм.
<b>Выручка</b>	<b>3 813 131</b>	<b>100,0 %</b>	<b>4 702 866</b>	<b>100,0 %</b>	<b>(18,9)%</b>
<i>в т.ч. Выручка ресторанов и столовых</i>	3 703 272	97,1 %	4 490 001	95,5 %	(17,5)%
<i>в т.ч. Выручка от франчайзинга</i>	81 173	2,1 %	133 739	2,8 %	(39,3)%
<b>Себестоимость реализации</b>	<b>3 389 102</b>	<b>88,9 %</b>	<b>4 062 718</b>	<b>86,4 %</b>	<b>(16,6)%</b>
<i>в т.ч. Продукты и напитки</i>	891 012	23,4 %	1 037 622	22,1 %	(14,1)%
<i>в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы</i>	843 553	22,1 %	1 058 793	22,5 %	(20,3)%
<i>в т.ч. Аренда</i>	1 001 888	26,3 %	1 143 855	24,3 %	(12,4)%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>424 029</b>	<b>11,1 %</b>	<b>640 148</b>	<b>13,6 %</b>	<b>(33,8)%</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	459 027	12,0 %	594 530	12,6 %	(22,8)%
<i>в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы</i>	268 873	7,1 %	374 024	8,0 %	(28,1)%
<i>в т.ч. Реклама</i>	48 050	1,3 %	51 234	1,1 %	(6,2)%
<i>в т.ч. Прочие расходы</i>	28 210	0,7 %	38 941	0,8 %	(27,6)%
Расходы на открытие ресторанов	29 460	0,8 %	79 838	1,7 %	(63,1)%
Прочие доходы	23 168	0,6 %	302 631	6,4 %	(92,3)%
Прочие расходы	46 710	1,2 %	61 710	1,3 %	(24,3)%
<i>в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов</i>	37 077	1,0 %	38 893	0,8 %	(4,7)%
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения</b>	<b>(88 000)</b>	<b>(2,3)%</b>	<b>206 701</b>	<b>4,4 %</b>	<b>(142,6)%</b>
Убыток/(восстановление убытка) от обесценения операционных активов	206 111	5,4 %	(22 649)	(0,5)%	(1010,0)%
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности после начисления обесценения</b>	<b>(294 111)</b>	<b>(7,7)%</b>	<b>229 350</b>	<b>4,9 %</b>	<b>(228,2)%</b>
Финансовые расходы, нетто	124 188	3,3 %	82 281	1,7 %	50,9 %
Курсовые разницы	(16 761)	(0,4)%	16 304	0,3 %	(202,8)%
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>	<b>(435 060)</b>	<b>(11,4)%</b>	<b>163 373</b>	<b>3,5 %</b>	<b>(366,3)%</b>
Налог на прибыль к возмещению/(уплате)	59 388	1,6 %	(51 025)	(1,1)%	(216,4)%
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период от продолжающейся деятельности</b>	<b>(375 672)</b>	<b>(9,9)%</b>	<b>112 348</b>	<b>2,4 %</b>	<b>(434,4)%</b>
Убыток после налогообложения от прекращенной деятельности	-	-	(54 962)	(1,2)%	(100,0)%
<b>Чистый (убыток)/прибыль</b>	<b>(375 672)</b>	<b>(9,9)%</b>	<b>57 386</b>	<b>1,2 %</b>	<b>(754,6)%</b>
(Убыток)/прибыль от операционной деятельности после начисления обесценения	(294 111)	(7,7)%	229 350	4,9 %	(228,2)%
Амортизация и износ	106 730	2,8 %	129 980	2,8 %	(17,9)%
<b>ЕБИТДА от продолжающейся деятельности <sup>[1]</sup></b>	<b>(187 381)</b>	<b>(4,9)%</b>	<b>359 330</b>	<b>7,6 %</b>	<b>(152,1)%</b>
Убыток от обесценения операционных активов	206 111	5,4 %	(22 649)	(0,5)%	(1010,0)%
Убыток от выбытия внеоборотных активов	37 077	1,0 %	38 893	0,8 %	(4,7)%
<b>ЕБИТДА до обесценения и списаний от продолжающейся деятельности</b>	<b>55 808</b>	<b>1,5 %</b>	<b>375 573</b>	<b>8,0 %</b>	<b>(85,1)%</b>
<b>ЕБИТДА до обесценения и списаний от прекращенной деятельности</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46 896</b>	<b>1,0 %</b>	<b>(100,0)%</b>
<b>ЕБИТДА до обесценения и списаний <sup>[1]</sup></b>	<b>55 808</b>	<b>1,5 %</b>	<b>422 470</b>	<b>9,0 %</b>	<b>(86,8)%</b>

**Консолидированная выручка** за 1 полугодие 2015 года составила 3 813 млн рублей. Выручка корпоративных ресторанов и столовых сократилась на 17,5%, за счет выхода из неприбыльных и неключевых активов, а также снижения количества транзакций. Выручка от франчайзинга снизилась на 39,3%, что в основном было обусловлено снижением поступления паушальных взносов по существующим контрактам по сравнению с предыдущим периодом.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

**Рентабельность валовой прибыли** снизилась до 11,1% в 1 полугодии 2015 года с 13,6% в 1 полугодии 2014 года, что в основном было вызвано снижением продаж и увеличением расходов на продукты питания и аренду помещений (рассчитано как процент от выручки).

**Расходы на оплату труда** снизились на 40 базисных пунктов, что стало результатом эффективной организации труда, в то время как увеличение **затрат на продукты и напитки** на 130 базисных пунктов было обусловлено ростом закупочных цен, в следствии инфляции (рассчитано как процент от выручки).

**Расходы по аренде** повысились до 26,3% от выручки в 1 полугодии 2015 года с 24,3% в 1 полугодии 2014 года, что было вызвано влиянием фиксированных арендных ставок, при снижении выручки и повышении арендных ставок, номинированных в иностранной валюте, при девальвации рубля. В то же время активные переговоры по снижению арендных ставок были преимущественно завершены в 1 квартале 2015 года, а положительный эффект от их снижения еще не был полностью реализован в отчетности за 1 полугодие 2015 года.

**Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы** сократились до 12,0% в 1 полугодии 2015 года с 12,6% в 1 полугодии 2014 года, что обусловлено снижением расходов на заработную плату центра поддержки на 90 базисных пунктов, все показатели рассчитаны как процент от выручки.

**Расходы на открытие новых ресторанов** в 1 полугодии 2015 года снижены на 90 базисных пунктов как процент от выручки по сравнению с 1 полугодием 2014 года вследствие реализации программы сфокусированного развития и снижения количества открытий новых ресторанов.

**Прочие доходы** снизились на 580 базисных пунктов в процентном выражении от выручки и тем самым вернулись к уровню прошлых лет, поскольку в 1 полугодии 2015 года не было существенных сделок по продаже бизнеса – в 1 полугодии 2014 года состоялась продажа непрофильного неоперационного бизнеса в Сибирском регионе.

**Убыток от обесценения операционных активов** увеличился до 5,4% от выручки за 1 полугодие 2015 года по сравнению с восстановлением убытка в размере 0,5% за 1 полугодие 2014 года. Для получения более подробной информации обратитесь к примечанию 13 финансовой отчетности за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2015 года.

Рост **Финансовых расходов** (нетто) на 160 базисных пунктов обусловлен более высокими суммами выплаченных процентов в связи с ростом уровня долга по сравнению с 1 полугодием 2014 года и увеличением процентных ставок по некоторым банковским займам Группы (рассчитано как процент от выручки).

**Отрицательные курсовые разницы** в 1 полугодии 2015 года составили 17 млн рублей по сравнению с 16 млн рублей **положительных курсовых разниц** в 1 полугодии 2014 года из-за разнонаправленной динамики изменения обменного курса рубля к другим валютам.

**Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности** в 1 полугодии 2015 года установился на уровне (11,4)% по сравнению с прибылью в 3,5% в 1 полугодии 2014 года (рассчитано как процент от выручки).

**Чистый убыток** составил 376 млн рублей в 1 полугодии 2015 года по сравнению с **чистой прибылью** в 57 млн рублей в 1 полугодии 2014 года. В результате, **чистый убыток** составил 9,9% от выручки за 1 полугодие 2015 года по сравнению с **чистой прибылью** в 1,2% за 1 полугодие 2014 года.

**EBITDA<sup>[1]</sup> до обесценения и списаний** в 1 полугодии 2015 году составляет 56 млн рублей.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

### Отчет о движении денежных средств

(Тыс. рублей)	6М 2015	6М 2014	% изм.
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	151 066	442 071	(65,8)%
в т.ч. Поток до изменения операционных активов и обязательств	61 325	65 941	(7,0)%
в т.ч. Изменение операционных активов и обязательств	217 252	477 725	(54,5)%
в т.ч. Финансовый и налоговый поток	(127 511)	(101 595)	25,5 %
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(132 647)	(286 787)	(53,7)%
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	95 357	(83 131)	(214,7)%
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(1 476)	(1 344)	9,8 %
<b>Чистый приток денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>112 300</b>	<b>70 809</b>	<b>58,6 %</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	70 611	96 008	(26,5)%
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	182 911	166 817	9,6 %

**Денежный поток от операционной деятельности** уменьшился до 151 млн рублей в 1 полугодии 2015 года с 442 млн рублей в 1 полугодии 2014 года в результате уменьшения изменений в рабочем капитале, из-за отсутствия продаж не основного бизнеса в 1 полугодии 2015 года.

**Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности** уменьшился на 53,7% до 133 млн рублей за 1 полугодие 2015 год по сравнению с 287 млн рублей за 1 полугодие 2014 года, в связи с уменьшением количества открытых новых ресторанов.

**Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности** в 1 полугодии 2015 года представляет доходы от продажи части казначейских акций за 38 млн рублей и изменением валового долга, который отражен в таблице ниже.

### Займы и ликвидность

(Тыс. рублей)	6m2015		12m2014		% изм.
<b>Валовый долг</b>	<b>1 993 304</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 936 654</b>	<b>100,0 %</b>	<b>2,9 %</b>
Краткосрочный	1 562 082	78,4 %	544 232	28,1 %	187,0 %
Долгосрочный	431 222	21,6 %	1 392 422	71,9 %	(69,0)%
<b>Чистый долг</b>	<b>1 810 393</b>	<b>90,8 %</b>	<b>1 866 043</b>	<b>96,4 %</b>	<b>(3,0)%</b>

Валовой долг Группы увеличился на 2,9%, чистый долг увеличился на 3,0%, по сравнению с соответствующими данными на 31 декабря 2014 года, и был использован для открытия новых и обновления существующих ресторанов. Краткосрочная часть долгового портфеля составила 78,4% на 30 июня 2015 года по сравнению с 28,1% на 31 декабря 2014 года. Наш долговой портфель номинирован в рублях с фиксированной процентной ставкой.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

График погашения долга на 30 июня 2015 года приведен ниже.

(Млн рублей)	<6мес. (2П 2015)	6-12мес. (1П 2016)	12-18мес. (2П 2016)	>18мес.	Итого
<b>График погашения долга</b>	<b>600</b>	<b>962</b>	<b>353</b>	<b>78</b>	<b>1 993</b>
	<b>30,1 %</b>	<b>48,3 %</b>	<b>17,7 %</b>	<b>3,9 %</b>	<b>100,0 %</b>

<sup>[1]</sup> Показатель EBITDA от продолжающихся операций и от прекращающихся операций рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

<sup>[2]</sup> Показатель EBITDA рассчитан за 12 месяцев, предшествующих указанной дате.

<sup>[3]</sup> Расчет основан на операционных данных по валовой выручке (включая НДС) группы существующих сопоставимых ресторанов, которые проработали как минимум 18 месяцев на 30 июня 2015 года.

<sup>[4]</sup> Непроаудированная операционная выручка включает только чистые продажи ресторанов и корпоративных кафе и не включает выручку от субаренды помещений, выручку от франчайзинговых операций и другие составляющие.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. К прогнозным заявлениям относятся заявления относительно: целей, задач, стратегий, будущих событий или перспектив роста; дальнейших планов, событий, результатов и потенциала дальнейшего роста; ликвидности, капитальных ресурсов и капитальных расходов; экономических прогнозов и отраслевых тенденций; направлений развития наших рынков; влияния изменений в законодательстве; и преимуществ наших конкурентов. Прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, основываются на различных допущениях и оценках, основанных на изучении руководством исторических тенденций в бизнесе, данных, содержащихся в наших записях, а также других данных, полученных от третьих лиц. Несмотря на то, что мы считаем, что такие допущения были разумными на момент их использования, тем не менее, такие допущения в силу своей природы содержат значительные известные и неизвестные риски, неопределенности, условности и другие важные факторы, которые сложно или невозможно предсказать и которые находятся вне нашего контроля. Такие риски, неопределенности, условности и другие важные факторы могут привести к тому, что фактические результаты деятельности ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» или отрасли будут существенно отличаться от результатов, которые в явном виде содержатся в прогнозных заявлениях, включенных в настоящий пресс-релиз, или предполагаются ими. Эти риски, неопределенности, условности и другие важные факторы, включают в себя (включая, но не ограничиваясь): политические и социальные изменения; общие экономические, рыночные и бизнес условия; тенденции на рынках, на которых мы работаем или планируем работать; наш бизнес и стратегию роста; планируемые приобретения или диверсификацию; расширение географии нашего бизнеса или нашего выхода на другие сегменты рынка; влияние законодательства, регуляторных норм, взаимоотношений с государством или системы налогообложения на наш бизнес; а также наши ожидаемые будущие доходы, капитальные вложения и финансовые ресурсы. Соответственно, на такие прогнозные заявления нельзя полагаться, и ни ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг», ни какое-либо иное лицо не могут дать вам гарантию, что прогнозируемые результаты будут достигнуты в будущем. Информация, мнения и прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления. Ни ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг», ни какое-либо иное лицо не обязуются и не обязаны обновлять и пересматривать какие-либо прогнозные заявления, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с законодательством и регуляторными нормами.

\* \* \*

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

Инвесторам и аналитикам:

Прессе:

**Денис Ткач**  
Финансовый Директор

**Елена Мазур**  
Директор по рекламе и коммуникациям

E-mail: [ir@rosinter.ru](mailto:ir@rosinter.ru)  
Тел.: + 7 495 788 44 88 доб. 1023

E-mail: [pr@rosinter.ru](mailto:pr@rosinter.ru)  
Тел.: + 7 495 788 44 88 доб. 2353

### Справка для редактора:

По состоянию на 30 июня 2015 года, ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – лидирующий оператор в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России и СНГ, который управляет 331 предприятиями в 37 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии. В состав сети входит 301 семейный ресторан, в том числе 119 ресторанов, работающих на основе договоров франчайзинга, и 30 кофеен Costa Coffee. Компания развивает собственные торговые марки «IL Патио», «Планета Суши», «Планета» мировое кафе, «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью американских ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS и сетью британских кофеен Costa Coffee. В марте 2012 года ООО «Развитие РОСТ» (дочернее предприятие Холдинга) получило право на развитие сети ресторанов быстрого обслуживания «Макдоналдс» по франчайзингу на железнодорожных вокзалах и в аэропортах Москвы и Санкт-Петербурга. Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММББ-ПТС ([www.moex.com](http://www.moex.com)) под тикером ROST.

Сайт компании: [www.rosinter.ru](http://www.rosinter.ru).

В 2014 году «Росинтер» успешно перезапустил популярную программу лояльности «Почетный гость» на новой продвинутой мобильной платформе ([www.hgclub.ru](http://www.hgclub.ru)). Ищите наше приложение «Почетный гость» в App Store и Google Play.



**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**ПРИЛОЖЕНИЕ**

**Непроаудированный промежуточный консолидированный отчет  
о прибылях и убытках**

**за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2015 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
		2015 года	2014 года
		Непроаудировано	
<b>Продолжающаяся деятельность</b>			
Выручка	9	3 813 131	4 702 866
Себестоимость реализованной продукции	10	(3 389 102)	(4 062 718)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>424 029</b>	<b>640 148</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	11	(459 027)	(594 530)
Расходы на открытие ресторанов		(29 460)	(79 838)
Прочие доходы	12	23 168	302 631
Прочие расходы	12	(46 710)	(61 710)
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности до убытка от обесценения</b>		<b>(88 000)</b>	<b>206 701</b>
(Убыток)/восстановление убытка от обесценения операционных активов	13	(206 111)	22 649
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности после убытка от обесценения</b>		<b>(294 111)</b>	<b>229 350</b>
Финансовые доходы		1 902	9 645
Финансовые расходы		(126 090)	(91 926)
Курсовые разницы, нетто		(16 761)	16 304
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности</b>		<b>(435 060)</b>	<b>163 373</b>
Налог на прибыль к возмещению/(уплате)		59 388	(51 025)
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период от продолжающейся деятельности</b>		<b>(375 672)</b>	<b>112 348</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Убыток после налогообложения за отчетный период от прекращенной деятельности		-	(54 962)
<b>Чистый (убыток)/прибыль за отчетный период</b>		<b>(375 672)</b>	<b>57 386</b>
<b>Чистый (убыток)/прибыль приходящийся на:</b>			
Акционеров материнской компании		(376 522)	51 676
Неконтрольные доли участия		850	5 710
<b>Прибыль в расчете на одну акцию</b>	7		
Базовый (убыток)/прибыль на акцию, в российских рублях		(23,73)	3,31
Разводненный (убыток)/прибыль на акцию, в российских рублях		(23,55)	3,16
<b>Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности</b>			
Базовый (убыток)/прибыль на акцию, в российских рублях		(23,73)	6,83
Разводненный (убыток)/прибыль на акцию, в российских рублях		(23,55)	6,51

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Непроаудированный промежуточный консолидированный отчет о финансовом  
положении  
на 30 июня 2015 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

		На 30 июня 2015 года	На 31 декабря 2014 года
	Прим.	Непроаудировано	Проаудировано
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	4	1 414 874	1 633 395
Нематериальные активы		43 442	55 331
Гудвил		143 137	143 137
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	5	20 330	22 542
Долгосрочная дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	5	-	229
Отложенный актив по налогу на прибыль		258 395	190 140
Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы		208 427	210 295
		<b>2 088 605</b>	<b>2 255 069</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы		113 288	162 023
Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам		136 663	145 699
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		12 027	2 086
Дебиторская задолженность		428 720	405 676
Авансы выданные		85 940	102 745
Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	5	212 619	178 614
Краткосрочные займы		6 173	9 706
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	5	14 415	15 304
Денежные средства и их эквиваленты		182 911	70 611
		<b>1 192 756</b>	<b>1 092 464</b>
<b>Итого активы</b>		<b>3 281 361</b>	<b>3 347 533</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании:			
Уставный капитал	6	2 767 015	2 767 015
Добавочный капитал		2 090 217	2 204 190
Собственные выкупленные акции	6	(260 667)	(413 085)
Прочие резервы		14 423	14 423
Накопленные убытки		(4 903 200)	(4 526 678)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(239 869)	(244 635)
		<b>(532 081)</b>	<b>(198 770)</b>
Неконтрольные доли участия		(5 498)	(5 641)
		<b>(537 579)</b>	<b>(204 411)</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	8	431 222	1 392 422
Долгосрочные обязательства перед партнерами		18 235	19 389
Отложенные обязательства по налогу на прибыль		876	575
		<b>450 333</b>	<b>1 412 386</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность		1 581 285	1 432 289
Краткосрочные кредиты и займы	8	1 562 082	544 232
Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	5	60 830	26 197
Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон	5	1 045	1 073
Доходы будущих периодов		29 165	3 395
Задолженность по налогу на прибыль		134 200	132 372
		<b>3 368 607</b>	<b>2 139 558</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>3 281 361</b>	<b>3 347 533</b>

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Непроаудированный промежуточный консолидированный отчет  
о движении денежных средств**

**за шесть месяцев, закончившихся по 30 июня 2015 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	За шесть месяцев, закончившихся 30 июня	
	2015 года	2014 года
	Непроаудировано	
Прим.		
<b>Операционная деятельность</b>		
(Убыток)/прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	(435 060)	163 373
Убыток до налогообложения от прекращенной деятельности	-	(54 720)
<i>Корректировки для приведения (убытка)/прибыли до налогообложения к чистому притоку денежных средств по операционной деятельности:</i>		
Износ и амортизация	106 730	131 457
Корректировка по переклассификации убытков, включенных в (убыток)/прибыль	-	64 333
Чистые отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто	16 761	(14 427)
Прибыль от выбытия дочерних компаний	-	(294 818)
Финансовые доходы	(1 902)	(9 645)
Финансовые расходы	126 090	91 958
Резерв под обесценение авансов выданных, налогов к возмещению и дебиторской задолженности	11 4 329	3 242
Восстановление списанной стоимости запасов до чистой стоимости реализации	(724)	(15 327)
Убыток от выбытия внеоборотных активов	12 37 077	38 893
Убыток от обесценения активов	13 206 111	11 246
Прибыль от выбытия прекращенной деятельности	-	(49 800)
Условные обязательства и резервы	12 1 913	10 950
Вознаграждение в форме акций	-	(10 774)
	<b>61 325</b>	<b>65 941</b>
<i>Изменения операционных активов и обязательств:</i>		
Уменьшение запасов	48 292	50 159
Уменьшение авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов	21 318	185 605
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами	(47 889)	1 211
Увеличение кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами	38 066	47 018
Увеличение кредиторской задолженности	157 465	193 732
<b>Чистый поток денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>278 577</b>	<b>543 666</b>
Проценты уплаченные	(119 802)	(87 061)
Проценты полученные	148	761
Налог на прибыль уплаченный	(7 857)	(15 295)
<b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>	<b>151 066</b>	<b>442 071</b>

*Продолжение на следующей странице*

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Непроаудированный промежуточный консолидированный отчет  
о движении денежных средств (продолжение)  
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2015 года**

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>За шесть месяцев, закончившихся 30 июня</b>	
	<b>2015 года</b>	<b>2014 года</b>
<b>Прим.</b>	<b>Непроаудировано</b>	
<b>Инвестиционная деятельность</b>		
Приобретение основных средств	(131 371)	(286 821)
Займы, выданные третьим сторонам	-	(5 900)
Приобретение нематериальных активов	(12 276)	(3 466)
Поступления от погашения займов, выданных третьим сторонам	2 136	5 961
Поступления от выбытия основных средств	1 237	1 112
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	3 672	-
Чистый приток денежных средств в связи с выбытием дочерних предприятий	3 955	2 327
<b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>	<b>(132 647)</b>	<b>(286 787)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>		
Поступления по банковским кредитам	130 000	1 200 000
Погашение банковских кредитов	(70 484)	(1 273 940)
Выплаты партнерам	(1 964)	(7 091)
Погашение займов связанных сторон	(28)	(1 017)
Продажа собственных акций	38 445	-
Дивиденды дочерних компаний	(612)	(1 083)
<b>Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>95 357</b>	<b>(83 131)</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(1 476)	(1 344)
<b>Чистый поток денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>112 300</b>	<b>70 809</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>70 611</b>	<b>96 008</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>182 911</b>	<b>166 817</b>