



**ПРЕСС-РЕЛИЗ**

**«РОСИНТЕР» ОБЪЯВЛЯЕТ ОПЕРАЦИОННЫЕ АУДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2017 ГОД**

**Москва, 23 апреля 2018 год:** ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» (Росинтер, Росинтер Ресторантс, Компания), ведущий оператор в сегменте семейных ресторанов в России и СНГ (Московская Биржа ММВБ-РТС: тикер ROST) объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 2017 год, подготовленные в соответствии со стандартами МСФО.

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2017 ГОД**

- Валовая выручка сопоставимых ресторанов<sup>[4]</sup> увеличилась на 2,8% и составила 5 185 млн рублей, что связано с планомерной ревитализацией основных брендов, обновлением меню и повышением качества обслуживания гостей.
- При этом консолидированная валовая операционная выручка<sup>[3]</sup> в 2017 году снизилась на 4,1% по сравнению с 2016 годом, что связано с плановым закрытием неприбыльных локаций (по итогам 2017 года закрыто 39 корпоративных ресторанов, открыто 5).
- Валовая прибыль в 2017 году увеличилась на 10,5% по сравнению с 2016 годом и составила 1 173 млн рублей. Основное влияние на рост валовой прибыли оказала политика Компании по снижению себестоимости, которая уменьшилась на 2,1% (показатель рассчитан как % от выручки).
- Такие же факторы оказали влияние на рост рентабельности по валовой прибыли, которая увеличилась на 2,1% в 2017 году до 16,8% от общей выручки с 14,7% в 2016 году.
- В 2017 году Компания получила положительный результат – 8 млн рублей чистой прибыли, а показатель EBITDA до обесценения и списаний<sup>[1]</sup> составил 404 млн рублей.

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВАЛОВАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ВЫРУЧКА<sup>[3]</sup> (МЛН РУБЛЕЙ)**

| Всего |       |        | Сопоставимые рестораны <sup>[4]</sup> |       |       |
|-------|-------|--------|---------------------------------------|-------|-------|
| 2017  | 2016  | % изм  | 2017                                  | 2016  | % изм |
| 7 690 | 8 017 | (4,1)% | 5 185                                 | 5 046 | 2,8%  |

**Сергей Зайцев, Президент ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг»:**

*«В 2016-2017 годах «Росинтер Ресторантс» проводил политику повышения эффективности бизнеса и выходил из системно неприбыльных активов. Основная стадия этого процесса завершена, Компания вышла на операционный рост.*

*Процесс закрытия ресторанов повлиял на выручку в целом, однако по сопоставимым ресторанам, Компания в течение всего года показывала стабильный рост (по итогам 2017 года – 2,8%). Кроме того, «Росинтер» второй год подряд демонстрирует положительный финансовый результат.*

*В 2018 году «Росинтер» планирует открыть 35-40 ресторанов. Ядром развития корпоративных ресторанов станут города-миллионники и транспортные хабы, а расширение географии бизнеса будет происходить за счет франчайзинга. Основными драйверами развития корпоративной сети станут рестораны «IL Патио», TGI FRIDAYS™, «Шикари», Costa Coffee, франчайзинговой сети – «IL Патио», «Шикари».*

*Приоритетным направлением деятельности является обновление существующих ресторанов под ключевыми брендами. В 2018 году, к 25-летию «IL Патио», мы нацелены обновить практически 100% сети, включая партнерские рестораны. Также в обновленной концепции уже открываются рестораны TGI FRIDAYS™, «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша».*

*Среди основных проектов 2018 года - развитие системы доставки на базе собственной логистической службы и программы лояльности «Почетный гость», количество участников которой уже превышает 1 миллион 200 тысяч пользователей.*

*В 2017 году «Росинтер» достиг запланированных целей, сумел адаптироваться к существующим экономическим условиям. В среднесрочной перспективе мы ставим перед собой амбициозные цели по расширению сети, развитию брендов и внедрению инновационных проектов».*

## Отчет о прибылях и убытках

| (Тыс. рублей)  | 12М 2017         |                | 12М 2016         |                | % изм.         |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Выручка</b>   | <b>6 962 213</b> | <b>100,0 %</b> | <b>7 206 936</b> | <b>100,0 %</b> | <b>(3,4)%</b>  |
| в т.ч. Выручка ресторанов  | 6 713 752        | 96,4 %         | 6 976 945        | 96,8 %         | (3,8)%         |
| в т.ч. Выручка от франчайзинга   | 179 991          | 2,6 %          | 161 712          | 2,2 %          | 11,3 %         |
| <b>Себестоимость реализации</b>  | <b>5 789 194</b> | <b>83,2 %</b>  | <b>6 145 316</b> | <b>85,3 %</b>  | <b>(5,8)%</b>  |
| в т.ч. Продукты и напитки  | 1 438 516        | 20,7 %         | 1 626 849        | 22,6 %         | (11,6)%        |
| в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы  | 1 433 433        | 20,6 %         | 1 541 791        | 21,4 %         | (7,0)%         |
| в т.ч. Аренда  | 1 756 371        | 25,2 %         | 1 780 714        | 24,7 %         | (1,4)%         |
| <b>Валовая прибыль</b>   | <b>1 173 019</b> | <b>16,8 %</b>  | <b>1 061 620</b> | <b>14,7 %</b>  | <b>10,5 %</b>  |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы               | 928 380          | 13,3 %         | 880 540          | 12,2 %         | 5,4 %          |
| Расходы на открытие ресторанов   | 67 473           | 1,0 %          | 86 703           | 1,2 %          | (22,2)%        |
| Прочие доходы  | 68 222           | 1,0 %          | 463 815          | 6,4 %          | (85,3)%        |
| Прочие расходы   | 40 314           | 0,6 %          | 63 847           | 0,9 %          | (36,9)%        |
| в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов                           | 19 747           | 0,3 %          | 39 319           | 0,5 %          | (49,8)%        |
| <b>Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения</b>    | <b>205 074</b>   | <b>2,9 %</b>   | <b>494 345</b>   | <b>6,9 %</b>   | <b>(58,5)%</b> |
| (Восстановление обесценения)/убыток от обесценения операционных активов  | (110 172)        | (1,6)%         | 39 679           | 0,6 %          | (377,7)%       |
| <b>Прибыль от операционной деятельности после начисления обесценения</b> | <b>315 246</b>   | <b>4,5 %</b>   | <b>454 666</b>   | <b>6,3 %</b>   | <b>(30,7)%</b> |
| Финансовые расходы, нетто  | 296 682          | 4,3 %          | 354 929          | 4,9 %          | (16,4)%        |
| Чистые положительные/(отрицательные) курсовые разницы                    | 1 782            | 0,1 %          | (46 000)         | (0,6)%         | (103,9)%       |
| Доля прибыли совместных и ассоциированных предприятий                    | -                | -              | 9 628            | 0,1 %          | (100,0)%       |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>  | <b>20 346</b>    | <b>0,3 %</b>   | <b>63 365</b>    | <b>0,9 %</b>   | <b>(67,9)%</b> |
| Расход по налогу на прибыль  | (12 219)         | (0,2)%         | (56 929)         | (0,8)%         | (78,5)%        |
| <b>Чистая прибыль за год</b>   | <b>8 127</b>     | <b>0,1 %</b>   | <b>6 436</b>     | <b>0,1 %</b>   | <b>26,3 %</b>  |
| Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения           | 205 074          | 2,9 %          | 494 345          | 6,9 %          | (58,5)%        |
| Амортизация и износ  | 178 976          | 2,6 %          | 184 754          | 2,6 %          | (3,1)%         |
| Убыток от выбытия внеоборотных активов                                   | 19 747           | 0,3 %          | 39 319           | 0,5 %          | (49,8)%        |
| <b>ЕБИТДА до обесценения и списаний</b>                                  | <b>403 797</b>   | <b>5,8 %</b>   | <b>718 418</b>   | <b>10,0 %</b>  | <b>(43,8)%</b> |

**Консолидированная выручка** за 2017 год составила 6 962 млн рублей. Выручка корпоративных ресторанов составила 6 714 млн рублей и снизилась на 3,8% по сравнению с 2016 годом, что связано с сокращением портфеля ресторанов. Выручка сопоставимых ресторанов увеличилась на 2,8% по сравнению с выручкой за 2016 год. За счет выхода из неприбыльных локаций выручка снизилась на 6,6% по сравнению с выручкой за 2016 год.

**Себестоимость реализации** сократилась на 5,8% по отношению к 2016 году и на 2,1% по отношению к выручке. При этом основной статьей, по которой произошло снижение, стала **Продуктовая себестоимость (Расходы на продукты питания)**, которая сократилась на 1,9% (рассчитано как процент от выручки) в результате ориентированных на долгосрочную перспективу, гибких взаимоотношений с поставщиками, поиска путей взаимовыгодного сотрудничества, в том числе внедрения авансовой платежной системы.

**Рентабельность валовой прибыли** увеличилась до 16,8% в 2017 году с 14,7% в 2016 году, что в основном было вызвано снижением продуктовой себестоимости – все показатели рассчитаны как процент от выручки.

Увеличение **Коммерческих, общехозяйственных и административных расходов** на 5,4% связано с началом активной маркетинговой и рекламной политики с целью поддержания лояльности и привлечения новых гостей в рестораны.

Снижение **расходов на открытие новых ресторанов** составило 22,2% по сравнению с 2016 годом. Компанией проведена работа по снижению стоимости инвестиций в открытие новых и обновление существующих ресторанов, в первую очередь за счет оптимизации типовых проектов, работы с поставщиками и др.

**Прочие доходы** сократились на 5,4% как процент от выручки за счет получения прибыли от продажи доли в совместном предприятии в Великобритании и непрофильного операционного бизнеса в 2016 году.

В 2017 году **восстановление убытка от обесценения операционных активов** составило 110 млн рублей по сравнению с 40 млн рублей **убытка от обесценения операционных активов** в 2016 году. Восстановление убытка от обесценения произошло в результате изменений в расчетных оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости активов в 2017 году.

Снижение **финансовых расходов (нетто)** на 58 млн рублей (на 16,4% по отношению к 2016 году) обусловлено снижением стоимости кредитных ресурсов в 2017 году и привлечением целевого финансирования на обновление существующих и строительство новых ресторанов.

Доход по **курсовым разницам** составил 1,8 млн рублей в 2017 года по сравнению с убытком в 46 млн рублей в 2016 году, как следствие перевода валюты некоторых обязательств в российские рубли.

**Чистая прибыль** в 2017 году выросла по сравнению с сопоставимым периодом и составила 8,1 млн рублей против 6,4 млн рублей в 2016 году.

**Алексей Шорохов, CFO ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг»:**

*«В 2017 году «Росинтер» в целом показал хорошую динамику показателей эффективности бизнеса. Компания достигла прироста выручки по сопоставимым ресторанам при общем падении российского сегмента casual dining\*.*

*Стоит отметить, что данная отчетность сложно сопоставима с отчетностью предыдущего периода в силу объективных причин, таких как закрытие неприбыльных ресторанов; пересмотр и восстановление резерва на обесценение операционных активов ресторанов; получение разового дохода в 2016 году от продажи непрофильного бизнеса.*

*Поэтому мы рассматриваем показатели эффективности по сопоставимой отчетности, в соответствии с которой произошел прирост как показателя EBITDA до обесценения и списаний, так и чистой прибыли».*

*\*(по данным аналитических агентств).*

**Отчет о движении денежных средств**

| (Тыс. рублей)   | 12М 2017      |  | 12М 2016      |  | % изм.         |
|---|---------------|--|---------------|--|----------------|
| Чистый денежный поток от операционной деятельности                      | (415 794)     |  | (100 167)     |  | 315,1 %        |
| <i>в т.ч. Поток до изменения операционных активов и обязательств</i>    | 349 022       |  | 317 626       |  | 9,9 %          |
| <i>в т.ч. Изменение операционных активов и обязательств</i>             | (439 487)     |  | (88 703)      |  | 395,5 %        |
| <i>в т.ч. Финансовый и налоговый поток</i>                              | (325 329)     |  | (329 090)     |  | (1,1)%         |
| Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности            | (670 053)     |  | 102 307       |  | (754,9)%       |
| Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности                | 1 127 377     |  | 9 987         |  | 11188,4 %      |
| Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты | (2 575)       |  | (302)         |  | 752,6 %        |
| <b>Чистый приток денежных средств и их эквивалентов</b>                 | <b>38 955</b> |  | <b>11 825</b> |  | <b>229,4 %</b> |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года                       | 113 421       |  | 101 596       |  | 11,6 %         |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец года                        | 152 376       |  | 113 421       |  | 34,3 %         |

**Денежный отток от операционной деятельности** составил 416 млн рублей в 2017 году в результате уменьшения кредиторской задолженности прошлых лет.

**Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности** составил 670 млн рублей за 2017 год по сравнению с чистым притоком в 102 млн рублей за 2016 год. Инвестиционная программа связана, главным образом, с планами Компании по обновлению и расширению сети ресторанов. Также Росинтер начал реализацию программы по обновлению IT-инфраструктуры (реализован проект по созданию системы товарного учета в ресторанах, внедрена BI система), заложив тем самым фундамент для дальнейшего внедрения IT-решений, которые будут способствовать повышению эффективности бизнеса.

**Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности** увеличился до 1 127 млн рублей за 2017 год с 10 млн рублей за 2016 год, за счет получения в 2017 году дополнительных кредитных ресурсов по новым долгосрочным кредитным договорам. Привлеченные средства «Росинтер» использовал для реализации стратегического плана обновления существующих ресторанов и строительства новых.

**Займы и ликвидность**

| (Тыс. рублей)  | 12М 2017         |                | 12М 2016         |                | % изм.        |
|--|------------------|----------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Валовый долг</b>  | <b>3 091 071</b> | <b>100,0 %</b> | <b>1 960 507</b> | <b>100,0 %</b> | <b>57,7 %</b> |
| Краткосрочный  | 312 406          | 10,1 %         | 85 229           | 4,3 %          | 266,5 %       |
| Долгосрочный   | 2 778 665        | 89,9 %         | 1 875 278        | 95,7 %         | 48,2 %        |
| <b>Чистый долг</b>   | <b>2 938 695</b> | <b>95,1 %</b>  | <b>1 847 086</b> | <b>94,2 %</b>  | <b>59,1 %</b> |
| <b>Чистый долг / EBITDA до обесценения и списаний <sup>[2]</sup></b> | <b>7,2x</b>      |                | <b>2,5x</b>      |                | <b>-</b>      |

Валовый долг Компании составил 3 091 млн рублей на 31 декабря 2017 года. Чистый долг увеличился на 59,1% в 2017 году, по сравнению с соответствующим показателем на 31 декабря 2016 года. Долговой портфель номинирован в рублях и в основном представляет собой долгосрочные заимствования. Доля долгосрочных займов составляет 89,9% от общей суммы долгового портфеля.

<sup>[1]</sup> Показатель EBITDA рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

<sup>[2]</sup> Показатель EBITDA рассчитан за 12 месяцев, предшествующих указанной дате.

<sup>[3]</sup> Неаудированная операционная выручка (с учетом НДС) включает только валовые продажи ресторанов и корпоративных кафе и не включает выручку от субаренды помещений, выручку от франчайзинговых операций и другие составляющие.

<sup>[4]</sup> Расчёт основан на операционных данных по валовой выручке (включая НДС) группы существующих сопоставимых ресторанов, которые проработали как минимум 18 месяцев на 31 декабря 2017 года.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. Такие прогнозы включают известные и неизвестные риски, неопределённости и другие важные факторы находящиеся вне контроля Компании и/или её руководства, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в прогнозных заявлениях. Такие прогнозы основаны на многочисленных предположениях относительно настоящих и будущих бизнес-стратегий Компании, а также внешних условий, в которых Компания будет работать в будущем. В силу своей природы прогнозы включают риски и неопределённости, так как они касаются событий и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Эти прогнозы действительны только на дату их объявления, и Компания и/или её руководство не имеют намерения и не берут на себя обязательство дополнять, исправлять, обновлять или пересматривать любой из прогнозов, содержащихся в настоящем пресс-релизе, чтобы отразить изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на основании которых были сделаны прогнозы. Информация и мнения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления.

\* \* \*

**Инвесторам и аналитикам:**

**Алексей Шорохов**  
Финансовый директор

IR@rosinter.ru

**Прессе:**

**Татьяна Зотова**  
Директор по PR

tzotova@rosinter.ru  
Тел.: +7 495 788 44 88 доб. 1560

**Справка для редактора:**

По состоянию на 31 марта 2018 года, ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – лидирующий оператор в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России и СНГ, который управляет 264 предприятиями в 27 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии. В состав сети входит 158 корпоративных и 106 франчайзинговых ресторанов и кафе. Компания развивает собственные торговые марки «IL Патио», «Планета Суши», «Шикари», «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью американских ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS и сетью британских кофеен Costa Coffee. В марте 2012 года ООО «Развитие РОСТ» (дочернее предприятие Холдинга) получило право на развитие сети ресторанов быстрого обслуживания «Макдоналдс» по франчайзингу на железнодорожных вокзалах и в аэропортах Москвы и Санкт-Петербурга.

Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММББ-ПТС (www.moex.com) под тикером ROST.

Сайт компании: www.rosinter.ru.

## ПРИЛОЖЕНИЕ

## Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2017 года

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

|  | Прим. | 31 декабря<br>2017 года | 31 декабря<br>2016 года |
|--|-------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Активы</b>  |       |                         |                         |
| <b>Внеоборотные активы</b>   |       |                         |                         |
| Основные средства  | 6     | 1 435 757               | 1 545 967               |
| Нематериальные активы  | 7     | 84 887                  | 49 520                  |
| Гудвил   | 8     | 143 137                 | 143 137                 |
| Отложенный актив по налогу на прибыль                              | 11    | 193 504                 | 200 668                 |
| Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы                     |       | 583 554                 | 178 762                 |
|  |       | <b>2 440 839</b>        | <b>2 118 054</b>        |
| <b>Оборотные активы</b>  |       |                         |                         |
| Запасы   | 12    | 160 179                 | 168 245                 |
| Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам                  |       | 76 055                  | 84 954                  |
| Дебиторская задолженность по налогу на прибыль                     |       | 11 634                  | 11 088                  |
| Дебиторская задолженность  | 13    | 174 219                 | 83 976                  |
| Авансы выданные  | 14    | 168 674                 | 100 022                 |
| Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами      | 10    | 155 697                 | 171 613                 |
| Краткосрочные займы  |       | 1 046                   | 876                     |
| Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам                   | 10    | 21 015                  | 14 415                  |
| Денежные средства и их эквиваленты                                 | 15    | 152 376                 | 113 421                 |
|  |       | <b>920 895</b>          | <b>748 610</b>          |
| <b>Активы, предназначенные для продажи</b>                         | 16    | <b>230 542</b>          | –                       |
| <b>Итого активы</b>  |       | <b>3 592 276</b>        | <b>2 866 664</b>        |
| <b>Капитал и обязательства</b>                                     |       |                         |                         |
| <b>Капитал</b>   |       |                         |                         |
| Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании:          |       |                         |                         |
| Уставный капитал   | 17    | 2 767 015               | 2 767 015               |
| Добавочный капитал   |       | 2 090 217               | 2 090 217               |
| Собственные выкупленные акции                                      | 17    | (269 337)               | (260 667)               |
| Прочие резервы   |       | 7 795                   | 12 593                  |
| Накопленные убытки   |       | (4 915 490)             | (4 913 369)             |
| Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений |       | (425 514)               | (420 472)               |
|  |       | <b>(745 314)</b>        | <b>(724 683)</b>        |
| Неконтрольные доли участия   |       | 2 331                   | (6 081)                 |
|  |       | <b>(742 983)</b>        | <b>(730 764)</b>        |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                  |       |                         |                         |
| Долгосрочные кредиты и займы                                       | 19    | 2 778 665               | 1 875 278               |
| Обязательства по финансовой аренде                                 |       | 432                     | –                       |
| Отложенные обязательства по налогу на прибыль                      | 11    | 29 619                  | 10 972                  |
|  |       | <b>2 808 716</b>        | <b>1 886 250</b>        |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                 |       |                         |                         |
| Кредиторская задолженность   | 21    | 1 056 416               | 1 412 327               |
| Краткосрочные кредиты и займы                                      | 19    | 312 406                 | 85 229                  |
| Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами     | 10    | 8 246                   | 28 237                  |
| Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон                | 10    | 10 067                  | 6 412                   |
| Краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде              |       | 532                     | –                       |
| Краткосрочные обязательства перед партнерами                       | 20    | 526                     | –                       |
| Доходы будущих периодов  |       | 48 890                  | 42 752                  |
| Задолженность по налогу на прибыль                                 |       | 89 460                  | 136 221                 |
|  |       | <b>1 526 543</b>        | <b>1 711 178</b>        |
| <b>Итого капитал и обязательства</b>                               |       | <b>3 592 276</b>        | <b>2 866 664</b>        |

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|   | Прим. | 2017 год         | 2016 год         |
|---|-------|------------------|------------------|
| Выручка   | 22    | 6 962 213        | 7 206 936        |
| Себестоимость реализованной продукции                                   | 23    | (5 789 194)      | (6 145 316)      |
| <b>Валовая прибыль</b>  |       | <b>1 173 019</b> | <b>1 061 620</b> |
| Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы              | 24    | (928 380)        | (880 540)        |
| Расходы на открытие новых ресторанов                                    |       | (67 473)         | (86 703)         |
| Прочие доходы   | 26    | 68 222           | 463 815          |
| Прочие расходы  | 26    | (40 314)         | (63 847)         |
| <b>Прибыль от операционной деятельности до убытка от обесценения</b>    |       | <b>205 074</b>   | <b>494 345</b>   |
| Восстановление обесценения/(убыток от обесценения) операционных активов | 27    | 110 172          | (39 679)         |
| <b>Прибыль от операционной деятельности после убытка от обесценения</b> |       | <b>315 246</b>   | <b>454 666</b>   |
| Финансовые доходы   | 28    | 3 925            | 1 637            |
| Финансовые расходы  | 28    | (300 607)        | (356 566)        |
| Чистые положительные/(отрицательные) курсовые разницы                   |       | 1 782            | (46 000)         |
| Доход от совместной деятельности  | 9     | –                | 9 628            |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                       |       | <b>20 346</b>    | <b>63 365</b>    |
| Расход по налогу на прибыль   | 11    | (12 219)         | (56 929)         |
| <b>Чистая прибыль за год</b>  |       | <b>8 127</b>     | <b>6 436</b>     |
| <b>Чистая прибыль/(убыток), приходящийся на:</b>                        |       |                  |                  |
| Акционеров материнской компании   |       | (2 121)          | 6 241            |
| Неконтрольные доли участия  |       | 10 248           | 195              |
| <b>(Убыток)/прибыль в расчете на одну акцию</b>                         | 18    |                  |                  |
| Базовый (убыток)/прибыль на акцию, в российских рублях                  |       | (0,13)           | 0,39             |
| Разводненный (убыток)/прибыль на акцию, в российских рублях             |       | (0,13)           | 0,39             |



## Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

|  | Прим. | 2017 год         | 2016 год         |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>Операционная деятельность</b>   |       |                  |                  |
| Прибыль до налогообложения   |       | 20 346           | 63 365           |
| <i>Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистому притоку денежных средств по операционной деятельности:</i>    |       |                  |                  |
| Износ и амортизация  | 23,24 | 178 976          | 184 754          |
| Чистые (положительные)/отрицательные курсовые разницы  |       | (1 782)          | 46 000           |
| Прибыль от продажи дочерней компаний и доли в совместном предприятии   | 26    | –                | (416 559)        |
| Финансовые доходы  | 28    | (3 925)          | (1 637)          |
| Финансовые расходы   | 28    | 300 607          | 356 566          |
| (Восстановление резерва)/резерв под обесценение авансов выданных, налогов к возмещению и дебиторской задолженности                 | 24    | (1 294)          | 47 398           |
| (Восстановление списанной стоимости)/резерв под обесценение запасов до чистой стоимости реализации                                 |       | (5 190)          | 6 861            |
| Убыток от выбытия внеоборотных активов   | 26    | 19 747           | 39 319           |
| (Восстановление обесценения)/убыток от обесценения активов   | 27    | (110 172)        | 39 679           |
| Доход от совместной деятельности   | 9     | –                | (9 628)          |
| Списание кредиторской задолженности  | 26    | (40 492)         | (20 226)         |
| Возмещение НДС   | 26    | –                | (20 201)         |
| (Восстановление резерва)/резерв по условным обязательствам   | 26    | (6 522)          | 3 785            |
| Вознаграждение в форме акций   | 29    | (1 277)          | (1 850)          |
|  |       | <b>349 022</b>   | <b>317 626</b>   |
| <i>Изменения оборотных активов и обязательств:</i>   |       |                  |                  |
| Уменьшение/(увеличение) запасов  |       | 13 017           | (15 806)         |
| (Увеличение)/уменьшение авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов |       | (103 007)        | 42 160           |
| Уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами   |       | 14 862           | 1 244            |
| Уменьшение кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами  |       | (26 265)         | (22 886)         |
| Уменьшение кредиторской задолженности  |       | (338 094)        | (93 415)         |
| <b>Чистый (отток)/приток денежных средств по операционной деятельности</b>   |       | <b>(90 465)</b>  | <b>228 923</b>   |
| Проценты уплаченные  |       | (311 012)        | (323 666)        |
| Проценты полученные  |       | 1 567            | 2 757            |
| Налог на прибыль уплаченный  |       | (15 884)         | (8 181)          |
| <b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>  |       | <b>(415 794)</b> | <b>(100 167)</b> |
| <b>Инвестиционная деятельность</b>   |       |                  |                  |
| Приобретение основных средств  |       | (256 523)        | (305 815)        |
| Выдача займов третьим лицам  |       | (404 345)        | –                |
| Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам   |       | –                | 7 552            |
| Приобретение нематериальных активов  |       | (36 330)         | (26 753)         |
| Выдача займов связанным сторонам   |       | (6 600)          | –                |
| Поступления от выбытия основных средств  |       | 13 290           | 21 745           |
| Поступления от погашения займов, выданных третьим сторонам   |       | 2 300            | 2 347            |
| Дивиденды полученные   |       | –                | 9 628            |
| Поступление от продажи доли в совместном предприятии   |       | 18 155           | –                |
| Поступления от продажи дочерних предприятий  | 26    | –                | 393 603          |
| <b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>  |       | <b>(670 053)</b> | <b>102 307</b>   |

Продолжение на следующей странице

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)  
 (Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

|   | Прим. | 2017 год         | 2016 год       |
|---|-------|------------------|----------------|
| <b>Финансовая деятельность</b>  |       |                  |                |
| Поступления по банковским кредитам                                      |       | 2 075 391        | 152 109        |
| Погашение банковских кредитов   |       | (944 827)        | (133 970)      |
| Выплаты партнерам   | 20    | (1 620)          | (12 923)       |
| Погашение займов связанных сторон                                       |       | (195)            | (293)          |
| Поступления по займам от связанных сторон                               |       | 3 850            | 5 729          |
| Погашение обязательств по финансовой аренде                             |       | (1 107)          | –              |
| Выкуп собственных акций   |       | (2 506)          | –              |
| Дивиденды, выплаченные акционерам                                       |       | (1 609)          | (665)          |
| <b>Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности</b>        |       | <b>1 127 377</b> | <b>9 987</b>   |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты |       |                  |                |
|   |       | (2 575)          | (302)          |
| <b>Чистый приток денежных средств и их эквивалентов</b>                 |       | <b>38 955</b>    | <b>11 825</b>  |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>                |       | <b>113 421</b>   | <b>101 596</b> |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>                 |       | <b>152 376</b>   | <b>113 421</b> |