

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**



Москва, 28 апреля 2015 года

ПРЕСС-РЕЛИЗ

**«РОСИНТЕР» ОБЪЯВЛЯЕТ ОПЕРАЦИОННЫЕ И АУДИРОВАННЫЕ
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2014 ГОД:**

ВЫРУЧКА ПО МСФО СОСТАВИЛА 8 783 МЛН РУБЛЕЙ

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ЧИСТАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ВЫРУЧКА КОРПОРАТИВНЫХ РЕСТОРАНОВ В
ТРАНСПОРТНЫХ УЗЛАХ ВЫРОСЛА НА 19,3%**

ОАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» (Росинтер), ведущий оператор в сегменте семейных ресторанов в России и СНГ (Московская Биржа ММВБ-РТС: тикер ROST) объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 2014 год, подготовленные в соответствии со стандартами МСФО. Этот пресс-релиз доступен по адресу: www.rosinter.ru.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА

- Консолидированная чистая выручка по МСФО составила 8 783 млн рублей.
- EBITDA^[1] до начисления обесценения и списаний составила 338 млн рублей; рентабельность EBITDA до начисления обесценения и списаний составила 3,8%.
- Чистый убыток в 2014 году снизился до 209 млн рублей по сравнению с 468 млн рублей в 2013 году.
- На 31 декабря 2014 года валовый долг составил 1 937 млн рублей, из которых 71,9% является долгосрочным.
- Чистый долг составил 1 866 млн рублей, при этом соотношение Чистый долг/EBITDA^[2] до начисления обесценения и списаний составило 5,5x на 31 декабря 2014 года.

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2014 ГОДА

- За 2014 год валовая выручка сопоставимых ресторанов^[3] снизилась на 11,4% в сравнении с 2013 годом, в то же время валовая выручка сопоставимых ресторанов в транспортных узлах выросла на 0,1%.
- По итогам 2014 года консолидированная чистая операционная выручка^[4] корпоративных ресторанов сократилась на 13,9% в сравнении с 2013 годом и составила 8 473 млн рублей; консолидированная чистая операционная выручка корпоративных ресторанов в транспортных узлах выросла на 19,3% в сравнении с 2013 годом и составила 2 185 млн рублей.

Консолидированная чистая операционная выручка^[4] (млн рублей)

Всего			Транспортные узлы		
2014	2013	% изм	2014	2013	% изм
8 473	9 836	(13,9)%	2 185	1 831	19,3%

Динамика выручки сопоставимых ресторанов^[3] (рубли, %)

Валовая выручка, 2014		Средний чек, 2014		Кол-во транзакций, 2014	
Всего	Транспортные узлы	Всего	Транспортные узлы	Всего	Транспортные узлы
(11,4)%	0,1%	(0,4)%	(0,7)%	(11,1)%	0,7%

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

Сергей Зайцев, президент и CEO прокомментировал:

«2014 год стал непростым для всей индустрии гостеприимства. Продуктовое эмбарго, растущая инфляция, девальвация рубля, принятие закона о запрете курения в общественных местах – совокупность всех этих факторов оказала влияние на результаты деятельности «Росинтера» в прошедшем году. Необходимо отметить, что события на политическом фронте и нестабильная экономическая ситуация также сказались негативно на потребительской активности, что в свою очередь повлияло на операционные и финансовые показатели компании за прошедший период.

Тем не менее, «Росинтер» обладает успешным опытом управления бизнесом в непростых экономических условиях, профессиональной командой и оптимальным набором активов, что позволило нам оперативно отреагировать на тенденции рынка и предпринять важные шаги для стабилизации результатов 2014 года.

Одним из ключевых направлений деятельности компании в 2014 году являлось развитие бизнеса на транспортных узлах. За прошедший год «Росинтер» открыл 9 ресторанов и кофеен на Ярославском, Белорусском, Павелецком и Ленинградском вокзалах Москвы. Всего по состоянию на 31 декабря 2014 года «Росинтер Ресторантс» управлял 56 объектами в транспортных узлах.

В течение 2014 года мы продолжили ревитализацию собственных ключевых брендов, и к концу 2014 года «Росинтер» управлял 13 обновленными ресторанами в Москве, Новосибирске и Минске, демонстрирующими улучшение операционных показателей. Одновременно компания следовала принятой стратегии сфокусированного развития, в рамках которой рестораны в Польше были переданы в управление по системе франчайзинга.

Изменившиеся условия поставок и стремительный рост цен на продуктовых рынках скорректировали наши планы, и во втором полугодии 2014 года компания сфокусировалась на снижении продуктовой себестоимости при сохранении высокого качества блюд и напитков по приемлемой цене для гостей, что позволило поддержать валовую маржу. В то же время была проведена оптимизация фиксированных общих и административных затрат с соответствующим снижением расходов на оплату труда центра поддержки на 18,0% по сравнению с 2013 годом.

В 2014 году были полностью реализованы запланированные в маркетинговом календаре активности: проведены рекламные и сезонные промо-кампании для ключевых брендов, а также выполнен перезапуск популярной программы лояльности «Почетный гость» на новой продвинутой технологической платформе. Данные маркетинговые инициативы позволили поддержать уровень среднего чека и транзакций в непростых экономических условиях 2014 года».

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

Отчет о прибылях и убытках

(Тыс. рублей)	12М 2014		12М 2013		% изм.
Выручка	8 782 817	100,0 %	9 648 204	100,0 %	(9,0)%
в т.ч. Выручка ресторанов и столовых	8 426 075	95,9 %	9 199 555	95,3 %	(8,4)%
в т.ч. Выручка от франчайзинга	240 781	2,7 %	294 607	3,1 %	(18,3)%
Себестоимость реализации	7 777 239	88,6 %	7 942 797	82,3 %	(2,1)%
в т.ч. Продукты и напитки	1 948 813	22,2 %	2 187 251	22,7 %	(10,9)%
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	1 916 131	21,8 %	2 048 508	21,2 %	(6,5)%
в т.ч. Аренда	2 295 374	26,1 %	1 945 761	20,2 %	18,0 %
Валовая прибыль	1 005 578	11,4 %	1 705 408	17,7 %	(41,0)%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	1 137 329	12,9 %	1 408 793	14,6 %	(19,3)%
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	666 543	7,6 %	812 376	8,4 %	(18,0)%
в т.ч. Реклама	115 224	1,3 %	175 104	1,8 %	(34,2)%
в т.ч. Прочие расходы	65 229	0,7 %	97 444	1,0 %	(33,1)%
Расходы на открытие новых ресторанов	127 238	1,4 %	191 513	2,0 %	(33,6)%
Прочие доходы	310 125	3,5 %	62 043	0,6 %	399,9 %
Прочие расходы	92 756	1,1 %	106 649	1,1 %	(13,0)%
в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов	66 431	0,8 %	68 543	0,7 %	(3,1)%
(Убыток)/прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения	(41 620)	(0,5)%	60 495	0,6 %	(168,8)%
Убыток от обесценения операционных активов	275 982	3,1 %	113 122	1,2 %	144,0 %
Убыток от операционной деятельности после начисления обесценения	(317 602)	(3,6)%	(52 627)	(0,5)%	503,5 %
Финансовые расходы, нетто	182 455	2,1 %	159 004	1,6 %	14,7 %
Курсовые разницы	309 107	3,5 %	19 415	0,2 %	1492,1 %
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности	(190 950)	(2,2)%	(192 216)	(2,0)%	(0,7)%
Налог на прибыль к возмещению/(уплате)	56 348	0,6 %	(20 862)	(0,2)%	(370,1)%
Убыток за отчетный период от продолжающейся деятельности	(134 602)	(1,5)%	(213 078)	(2,2)%	(36,8)%
Убыток после налогообложения от прекращенной деятельности	(74 363)	(0,8)%	(254 766)	(2,6)%	(70,8)%
Чистый убыток	(208 965)	(2,4)%	(467 844)	(4,8)%	(55,3)%
Убыток от операционной деятельности после начисления	(317 602)	(3,6)%	(52 627)	(0,5)%	503,5 %
Амортизация и износ	269 384	3,1 %	317 504	3,3 %	(15,2)%
ЕБИТДА от продолжающейся деятельности ^[1]	(48 218)	(0,5)%	264 877	2,7 %	(118,2)%
Убыток от обесценения операционных активов	275 982	3,1 %	113 122	1,2 %	144,0 %
Убыток от выбытия внеоборотных активов	66 431	0,8 %	68 543	0,7 %	(3,1)%
ЕБИТДА до обесценения и списаний от продолжающейся деятельности	294 197	3,3 %	446 542	4,6 %	(34,1)%
ЕБИТДА до обесценения и списаний от прекращенной деятельности	43 716	0,5 %	(74 930)	(0,8)%	(158,3)%
ЕБИТДА до обесценения и списаний ^[1]	337 911	3,8 %	371 612	3,9 %	(9,1)%

В рамках стратегии по оптимизации портфеля компании рестораны в Польше были переданы во франчайзинговое управление. На 31 декабря 2014 года выбытие бизнеса было отнесено к категории прекращенной деятельности и соответствующие результаты за 2014 и 2013 годы представлены отдельной строкой в Отчете о прибылях и убытках.

Консолидированная выручка за 2014 год составила 8 783 млн рублей. Выручка корпоративных ресторанов и столовых сократилась на 8,4%, за счет выхода из неприбыльных и неключевых активов, а также снижения количества транзакций. Выручка от франчайзинга снизилась на 18,3%, что в основном

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

было обусловлено снижением поступления паушальных взносов по существующим контрактам по сравнению с предыдущим периодом.

Рентабельность валовой прибыли снизилась до 11,4% в 2014 году с 17,7% в 2013 году, что в основном было вызвано увеличением арендной платы на 18,0%, что составило 590 базисных пунктов (рассчитано как процент от выручки).

Увеличение расходов на оплату труда на 60 базисных пунктов обусловлено ростом инфляции, в то время как снижение затрат на продукты и напитки на 50 базисных пунктов было вызвано оптимизацией продуктивности (рассчитано как процент от выручки).

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы сократились до 12,9% от выручки в 2014 году с 14,6% в 2013 году, что обусловлено снижением расходов на заработную плату центра поддержки на 80 базисных пунктов и снижением расходов на рекламу 50 базисных пунктов - все показатели рассчитаны как процент от выручки.

Расходы на открытие новых ресторанов в 2014 году снижены на 60 базисных пунктов как процент от выручки по сравнению с 2013 годом по причине меньшего количества открытий новых ресторанов на железнодорожных вокзалах.

Прочие доходы в 2014 году в процентном выражении к выручке выросли на 2,9%, в связи с продажей непрофильных операционных бизнесов в сибирском регионе.

Убыток от обесценения операционных активов увеличился до 3,1% от выручки за 2014 год по сравнению с 1,2% за 2013 год. Для получения более подробной информации обратитесь к примечаниям 7 и 8 финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Рост **Финансовых расходов** (нетто) на 50 базисных пунктов обусловлен более высокими суммами выплаченных процентов в связи с ростом уровня долга по сравнению с 2013 годом (рассчитано как процент от выручки).

Курсовые разницы в 2014 году в процентном выражении к выручке выросли на 3,3 % по сравнению с 2013 годом в связи с изменением валютного курса рубля по отношению к другим валютам.

Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности в 2014 году установился на уровне (2,2)% по сравнению с (2,0)% в 2013 году (рассчитано как процент от выручки).

Убыток после налогообложения от прекращенной деятельности в 2014 году составил 74 млн рублей. Для получения более подробной информации обратитесь к примечанию 6 финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Чистый убыток снизился до 209 млн рублей в 2014 году с 468 млн рублей в 2013 году, в связи с выбытием бизнеса в Европе, в результате **чистый маржинальный убыток** уменьшился до (2,4)% за 2014 год по сравнению с чистым маржинальным убытком (4,8)% в 2013 году.

EBITDA^[1] до обесценения и списаний в 2014 году составляет 338 млн рублей.

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

Отчет о движении денежных средств

(Тыс. рублей)	12М 2014		12М 2013		% изм.
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	32 696		2 688		1116,5 %
в т.ч. Поток до изменения операционных активов и обязательств	(6 359)		350 851		(101,8)%
в т.ч. Изменение операционных активов и обязательств	235 003		(133 440)		(276,1)%
в т.ч. Финансовый и налоговый поток	(195 948)		(214 723)		(8,7)%
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(404 969)		(486 070)		(16,7)%
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	342 120		298 402		14,7 %
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	4 756		1 980		140,2 %
Чистый отток денежных средств и их эквивалентов	(25 397)		(183 000)		(86,1)%
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	96 008		279 008		(65,6)%
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	70 611		96 008		(26,5)%

Денежный поток до изменений операционных активов и обязательств увеличился до 33 млн рублей в 2014 году с 3 млн рублей в 2013 году в результате уменьшения денежного потока до изменения в операционных активах и обязательствах, что компенсировало увеличение рабочего капитала за счет использования авансов по аренде, выплаченных в 2013 году.

Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности уменьшился на 16,7% до 405 млн рублей за 2014 год по сравнению с 486 млн рублей за 2013 год, в связи с уменьшением количества открытых новых ресторанов.

Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности за 2014 год представляет собой, главным образом, изменения валового долга, которые отражены в таблице ниже.

Займы и ликвидность

(Тыс. рублей)	12М 2014		12М 2013		% изм.
Валовый долг	1 936 654	100,0 %	1 553 940	100,0 %	24,6 %
Краткосрочный	544 232	28,1 %	33 940	2,2 %	1503,5 %
Долгосрочный	1 392 422	71,9 %	1 520 000	97,8 %	(8,4)%
Чистый долг	1 866 043	96,4 %	1 457 932	93,8 %	28,0 %
Чистый долг / EBITDA до обесценения и списаний ^[2]	5,5		3,9		40,2 %

Валовой долг Группы увеличился на 24,6%, чистый долг увеличился на 28,0%, по сравнению с соответствующими данными на 31 декабря 2013 года, и был использован для открытия новых и обновления существующих ресторанов. Долгосрочная часть долгового портфеля составила 71,9% на 31 декабря 2014 года по сравнению с 97,8% на 31 декабря 2013 года. Наш долговой портфель номинирован в рублях с фиксированной процентной ставкой. Соотношение Чистый долг/EBITDA^[1] до начисления обесценения и списаний составило 5,5x на 31 декабря 2014 года по сравнению с 3,9x на 31 декабря 2013 года.

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

График погашения долга на 31 декабря 2014 года приведен ниже.

(Млн рублей)	<6мес. (1 кв.'15-2 кв.'15)	6-12мес. (3 кв.'15-4 кв.'15)	12-18мес. (1 кв.'16-2 кв.'16)	>18мес.	Итого
График погашения долга	74 3,8 %	470 24,3 %	845 43,6 %	547 28,3 %	1 937 100,0 %

^[1] Показатель EBITDA от продолжающихся операций и от прекращающихся операций рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

^[2] Показатель EBITDA рассчитан за 12 месяцев, предшествующих указанной дате.

^[3] Расчет основан на операционных данных по валовой выручке (включая НДС) группы существующих сопоставимых ресторанов, которые проработали как минимум 18 месяцев на 31 декабря 2014 года.

^[4] Непроаудированная операционная выручка включает только чистые продажи ресторанов и корпоративных кафе и не включает выручку от субаренды помещений, выручку от франчайзинговых операций и другие составляющие.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. К прогнозным заявлениям относятся заявления относительно: целей, задач, стратегий, будущих событий или перспектив роста; дальнейших планов, событий, результатов и потенциала дальнейшего роста; ликвидности, капитальных ресурсов и капитальных расходов; экономических прогнозов и отраслевых тенденций; направлений развития наших рынков; влияния изменений в законодательстве; и преимуществ наших конкурентов. Прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, основываются на различных допущениях и оценках, основанных на изучении руководством исторических тенденций в бизнесе, данных, содержащихся в наших записях, а также других данных, полученных от третьих лиц. Несмотря на то, что мы считаем, что такие допущения были разумными на момент их использования, тем не менее, такие допущения в силу своей природы содержат значительные известные и неизвестные риски, неопределенности, условности и другие важные факторы, которые сложно или невозможно предсказать и которые находятся вне нашего контроля. Такие риски, неопределенности, условности и другие важные факторы могут привести к тому, что фактические результаты деятельности ОАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» или отрасли будут существенно отличаться от результатов, которые в явном виде содержатся в прогнозных заявлениях, включенных в настоящий пресс-релиз, или предполагаются ими. Эти риски, неопределенности, условности и другие важные факторы, включают в себя (включая, но не ограничиваясь): политические и социальные изменения; общие экономические, рыночные и бизнес условия; тенденции на рынках, на которых мы работаем или планируем работать; наш бизнес и стратегию роста; планируемые приобретения или диверсификацию; расширение географии нашего бизнеса или нашего выхода на другие сегменты рынка; влияние законодательства, регуляторных норм, взаимоотношений с государством или системы налогообложения на наш бизнес; а также наши ожидаемые будущие доходы, капитальные вложения и финансовые ресурсы. Соответственно, на такие прогнозные заявления нельзя полагаться, и ни ОАО «Росинтер Ресторантс Холдинг», ни какое-либо иное лицо не могут дать вам гарантию, что прогнозируемые результаты будут достигнуты в будущем. Информация, мнения и прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления. Ни ОАО «Росинтер Ресторантс Холдинг», ни какое-либо иное лицо не обязуются и не обязаны обновлять и пересматривать какие-либо прогнозные заявления, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с законодательством и регуляторными нормами.

*

*

*

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

Инвесторам и аналитикам:

Прессе:

Денис Ткач
Финансовый Директор

Елена Мазур
Директор по рекламе и коммуникациям

E-mail: ir@rosinter.ru
Тел.: + 7 495 788 44 88 доб. 1023

E-mail: pr@rosinter.ru
Тел.: +7 495 788 44 88 доб. 2353

Справка для редактора:

По состоянию на 31 декабря 2014 года, ОАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – лидирующий оператор в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России и СНГ, который управляет 343 предприятиями в 40 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии. В состав сети входит 313 семейных ресторанов, в том числе 127 ресторанов, работающих на основе договоров франчайзинга, и 30 кофеен Costa Coffee. Компания развивает собственные торговые марки «IL Патио», «Планета Суши», «Планета» мировое кафе, «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью американских ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS и сетью британских кофеен Costa Coffee. В марте 2012 года ООО «Развитие РОСТ» (дочернее предприятие Холдинга) получило право на развитие сети ресторанов быстрого обслуживания «Макдоналдс» по франчайзингу на железнодорожных вокзалах и в аэропортах Москвы и Санкт-Петербурга. Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММВБ-РТС (www.moex.com) под тикером ROST.

Сайт компании: www.rosinter.ru.

В 2014 году «Росинтер» успешно перезапустил популярную программу лояльности «Почетный гость» на новой продвинутой мобильной платформе (www.hgclub.ru). Ищите наше приложение «Почетный гость» в App Store и Google Play.



**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

ПРИЛОЖЕНИЕ

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2014 год	2013 год
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	22	8 782 817	9 648 204
Себестоимость реализованной продукции	23	(7 777 239)	(7 942 797)
Валовая прибыль		1 005 578	1 705 407
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	24	(1 137 329)	(1 408 793)
Расходы на открытие новых ресторанов		(127 238)	(191 513)
Прочие доходы	26	310 125	62 043
Прочие расходы	26	(92 756)	(106 649)
(Убыток)/прибыль от операционной деятельности до убытка от обесценения		(41 620)	60 495
Убыток от обесценения операционных активов	27	(275 982)	(113 122)
Убыток от операционной деятельности после убытка от обесценения		(317 602)	(52 627)
Финансовые доходы	28	11 299	9 232
Финансовые расходы	28	(193 754)	(168 236)
Чистые положительные курсовые разницы		309 107	19 415
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности		(190 950)	(192 216)
Налог на прибыль к возмещению/(уплате)	12	56 348	(20 862)
Убыток от продолжающейся деятельности		(134 602)	(213 078)
Прекращенная деятельность			
Убыток после налогообложения от прекращенной деятельности	6	(74 363)	(254 766)
Чистый убыток за год		(208 965)	(467 844)
Чистый убыток, приходящийся на:			
Акционеров материнской компании		(200 676)	(461 899)
Неконтрольные доли участия		(8 289)	(5 945)
Убыток в расчете на одну акцию			
Базовый убыток на акцию, в российских рублях	18	(12,85)	(29,58)
Разводненный убыток на акцию, в российских рублях		(12,39)	(28,12)
Убыток на акцию от продолжающейся деятельности			
Базовый убыток на акцию, в российских рублях		(8,09)	(13,27)
Разводненный убыток на акцию, в российских рублях		(7,80)	(12,61)

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2014 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2014 года	31 декабря 2013 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	1 633 395	1 733 528
Нематериальные активы	8	55 331	107 131
Гудвил	9	143 137	176 153
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	11	22 542	20 642
Долгосрочная дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	11	229	1 577
Отложенный актив по налогу на прибыль	12	190 140	167 261
Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы		210 295	244 040
		2 255 069	2 450 332
Оборотные активы			
Запасы	13	162 023	182 924
Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам		145 699	172 783
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		2 086	43 660
Дебиторская задолженность	14	405 676	161 614
Авансы выданные	15	102 745	357 247
Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	11	178 614	53 439
Краткосрочные займы		9 706	19 087
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	11	15 304	8 994
Денежные средства и их эквиваленты	16	70 611	96 008
		1 092 464	1 095 756
Итого активы		3 347 533	3 546 088
Капитал и обязательства			
Капитал			
Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании:			
Уставный капитал	17	2 767 015	2 767 015
Добавочный капитал		2 204 190	2 204 190
Собственные выкупленные акции	17	(413 085)	(413 085)
Прочие резервы		14 423	25 941
Накопленные убытки		(4 526 678)	(4 326 002)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(244 635)	(18 165)
		(198 770)	239 894
Неконтрольные доли участия		(5 641)	4 530
		(204 411)	244 424
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	19	1 392 422	1 520 000
Долгосрочные обязательства перед партнерами	20	19 389	19 755
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	12	575	53 261
		1 412 386	1 593 016
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	21	1 432 289	1 469 448
Краткосрочные кредиты и займы	19	544 232	33 940
Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	11	26 197	70 917
Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон	11	1 073	2 376
Краткосрочные обязательства перед партнерами	20	–	15 074
Доходы будущих периодов		3 395	37 897
Задолженность по налогу на прибыль		132 372	78 996
		2 139 558	1 708 648
Итого капитал и обязательства		3 347 533	3 546 088

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2014 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2014 год	2013 год
Операционная деятельность			
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности		(190 950)	(192 216)
Убыток до налогообложения от прекращенной деятельности	6	(74 072)	(252 592)
<i>Корректировки для приведения убытка до налогообложения к чистому притоку денежных средств по операционной деятельности:</i>			
Износ и амортизация		273 762	335 018
Корректировка по переклассификации убытков, включенных в (убыток)/прибыль	6	71 409	84 000
Чистые положительные курсовые разницы		(301 042)	(26 347)
Прибыль от выбытия дочерних компаний		(294 818)	–
Финансовые доходы		(11 302)	(9 913)
Финансовые расходы		193 784	169 398
Резерв под обесценение/(восстановление обесценения) авансов выданных, налогов к возмещению и дебиторской задолженности		28 154	(2 704)
Восстановление списанной стоимости запасов до чистой стоимости реализации	13	(9 295)	(12 672)
Убыток от выбытия внеоборотных активов		66 640	86 819
Убыток от обесценения активов		309 877	177 448
Прибыль от выбытия прекращенной деятельности	6	(55 095)	(9 748)
Условные обязательства и резервы		2 345	–
Вознаграждение в форме акций (доход)/расход	29	(15 756)	4 360
		(6 359)	350 851
<i>Изменения оборотных активов и обязательств:</i>			
Уменьшение/(увеличение) запасов		29 494	(4 010)
Уменьшение/(увеличение) авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов		289 692	(339 376)
Уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		26 652	43 558
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		(70 413)	20 475
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности		(40 422)	145 913
Чистый приток денежных средств по операционной деятельности		228 644	217 411
Проценты уплаченные		(182 278)	(137 582)
Проценты полученные		886	6 936
Налог на прибыль уплаченный		(14 556)	(84 077)
Чистый денежный поток от операционной деятельности		32 696	2 688
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(432 686)	(427 897)
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам		11 065	400
Приобретение нематериальных активов		(8 725)	(75 104)
Займы, выданные связанным сторонам		(290)	(1 190)
Поступления от выбытия основных средств		6 336	22 097
Поступления от погашения займов, выданных третьим сторонам		13 472	6 821
Займы, выданные третьим сторонам		(333)	(4 347)
Чистый приток/(отток) денежных средств в связи с выбытием дочерних предприятий		6 192	(6 850)
Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности		(404 969)	(486 070)

Продолжение на следующей странице

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)
(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2014 год	2013 год
Финансовая деятельность			
Поступления по банковским кредитам		1 726 280	1 958 768
Погашение банковских кредитов		(1 371 144)	(1 625 245)
Выплаты партнерам	20	(9 727)	(32 096)
Погашение займов связанных сторон		(1 303)	(1 842)
Поступление от взноса в уставный капитал		15	–
Поступление заемных средств от связанных сторон		–	940
Погашение обязательств по финансовой аренде		–	(138)
Дивиденды, выплаченные акционерам		(2 001)	(1 985)
Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности		342 120	298 402
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		4 756	1 980
Чистый отток денежных средств и их эквивалентов		(25 397)	(183 000)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		96 008	279 008
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		70 611	96 008