



ПРЕСС-РЕЛИЗ

«РОСИНТЕР РЕСТОРАНТС» НА 10% УВЕЛИЧИЛ КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ВЫРУЧКУ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА

Москва, 29 апреля 2019 год: ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» («Росинтер», «Росинтер Ресторантс», Компания), один из крупнейших операторов в сегменте семейных ресторанов в России (Московская Биржа ММВБ-РТС: тикер ROST) объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 2018 год, подготовленные в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2018 ГОД

- **Консолидированная выручка** за 2018 год увеличилась на 9,9% и составила 7 651 млн рублей.
- Консолидированная валовая операционная выручка^[1] в 2018 году увеличилась на 8,8% по сравнению с 2017 годом и составила 8 367 млн рублей. Рост выручки связан с агрессивной стратегией по открытию новых локаций и выходу из неприбыльных активов, которую Компания осуществляла в 2018 году.
- «Росинтер Ресторантс» открыл 35 новых ресторанов, в том числе 21 корпоративную и 14 франчайзинговых локаций.
- Валовая выручка сопоставимых ресторанов^[2] в 2018 году составила 5 764 млн рублей, что на 4,6% больше по сравнению с 2017 годом. Увеличение показателя связано с ростом количества транзакций на 2,9% и среднего чека на 1,6%.
- Расширение франчайзинговой сети привело к росту выручки от франчайзинга на 17,4% по сравнению с 2017 годом.
- Показатель EBITDA до обесценения и списаний^[3] в 2018 году составил 481 млн рублей и на 19,1% превысил аналогичный показатель 2017 года (показатель EBITDA до обесценения и списаний в 2017 году составлял сумму 404 млн рублей). Рентабельность показателя EBITDA в 2018 году составила 6,3%.
- Масштабная инвестиционная программа Компании в 2018 году привела к росту затрат на открытие ресторанов до 151 млн рублей (рост на 123,4% по сравнению с 2017 годом), а также к образованию чистого убытка за год в сумме 83 млн рублей.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВАЛОВАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ВЫРУЧКА^[1] (МЛН РУБЛЕЙ)					
Всего			Сопоставимые рестораны^[2]		
2018	2017	% изм	2018	2017	% изм
8 367	7 690	8,8%	5 764	5 513	4,6%
ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СОПОСТАВИМЫХ РЕСТОРАНОВ					
Количество транзакций			Средний чек, рублей		
2018	2017	% изм	2018	2017	% изм
6 426	6 243	2,9%	897	883	1,6%

Сергей Зайцев, Президент ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг»:

«Итоги 2018 года показывают устойчивый тренд роста выручки «Росинтера», что связано с последовательной реализацией стратегии Компании по повышению эффективности и выходу из неприбыльных активов в 2016-2017 годах, а затем интенсивному развитию сети под ключевыми ресторанными брендами и выходу на операционный рост в 2018 году.

На конец 2018 года портфель ресторанов «Росинтера» увеличился до 272 (в 2017 году – 259). В результате масштабной инвестиционной программы Компания открыла 35 новых ресторанов, из них 21 корпоративную локацию, 14 по франчайзингу. Системная выручка^[4] Компании увеличилась на 8,6% до 10 422 млн рублей, где 26,6% составляют доходы франчайзинговых партнеров.

Основное развитие корпоративных локаций осуществлялось в транспортных узлах. Компания зашла портфелем брендов в новый терминал В международного аэропорта Шереметьево, а также в международные аэропорты Домодедово, Внуково, на Московский вокзал Санкт-Петербурга. При этом мы не только увеличили количество ресторанов, но и полностью обновили концепции сетей «АмБар» и «Мама Раша», разработанных специально для транспортных узлов. Обновления активно шли и в городских ресторанах. На конец 2018 года количество обновленных ресторанов составило более 60% сети в целом, а по ключевому бренду «Росинтера», сети итальянских ресторанов «IL Патио», этот показатель увеличился до 70%.

Сложная макроэкономическая ситуация, низкий потребительский спрос и высокая конкуренция в сегменте casual dining, потребовали от нас максимальных усилий по повышению эффективности бизнеса и поиску дополнительных драйверов роста прибыли. Мероприятия по снижению издержек, контролю продуктовой себестоимости одновременно с обновлением меню и повышением качества сервиса, а также развитием доставки и программы лояльности «Почетный гость», позволили нам получить положительные финансовые результаты по сопоставимым ресторанам.

После периода интенсивного роста корпоративной сети наша цель на 2019 год – развитие франчайзинга и увеличение EBITDA за счет повышения эффективности текущей модели бизнеса. Компания сфокусирует свои усилия на решении следующих задач:

- развитие системы доставки;*
- выведение на максимальную финансовую эффективность новых локаций в транспортных узлах, открытых в 2018 году;*
- развитие программы лояльности «Почетный гость» и применение персонализированного подхода в маркетинговых коммуникациях;*
- реализация ряда программ в области управления персоналом, в первую очередь направленных на повышение материального стимулирования управленческого состава ресторанов в зависимости от результатов работы конкретной локации;*
- разработка и внедрение IT решений, которые станут платформой для операционной деятельности компании».*

Отчет о прибылях и убытках

(Тыс. рублей)	12М 2018		12М 2017		% изм.	Изм., % от выручки
Выручка	7 650 799	100,0 %	6 962 213	100,0 %	9,9 %	-
в т.ч. Выручка ресторанов	7 368 526	96,3 %	6 713 752	96,4 %	9,8 %	(0,1)%
в т.ч. Выручка от франчайзинга	211 385	2,8 %	179 991	2,6 %	17,4 %	0,2 %
Себестоимость реализации	6 375 472	83,3 %	5 789 194	83,2 %	10,1 %	0,1 %
в т.ч. Продукты и напитки	1 628 377	21,3 %	1 438 516	20,7 %	13,2 %	0,6 %
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	1 449 434	18,9 %	1 433 433	20,6 %	1,1 %	(1,7)%
в т.ч. Аренда	1 982 658	25,9 %	1 756 371	25,2 %	12,9 %	0,7 %
Валовая прибыль	1 275 327	16,7 %	1 173 019	16,8 %	8,7 %	(0,1)%
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	843 689	11,0 %	928 380	13,3 %	(9,1)%	(2,3)%
Расходы на открытие ресторанов	150 724	2,0 %	67 473	1,0 %	123,4 %	1,0 %
Прочие доходы	9 363	0,1 %	68 222	1,0 %	(86,3)%	(0,9)%
Прочие расходы	102 530	1,3 %	40 314	0,6 %	154,3 %	0,7 %
в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов	62 413	0,8 %	19 747	0,3 %	216,0 %	0,5 %
Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения	187 747	2,5%	205 074	2,9 %	(8,4)%	(0,4)%
Убыток от обесценения/(восстановление обесценения) операционных активов	20 807	0,3 %	(110 172)	(1,6)%	(118,9)%	1,9 %
Прибыль от операционной деятельности после начисления обесценения	166 940	2,2 %	315 246	4,5 %	(47,0)%	(2,3)%
Финансовые расходы, нетто	288 871	3,8 %	296 682	4,3 %	(2,6)%	(0,5)%
Чистые положительные курсовые разницы	1 121	-	1 782	-	(37,1)%	0,0%
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(120 810)	(1,6)%	20 346	0,3 %	(693,8)%	(1,9)%
Экономия/(расход) по налогу на прибыль	38 175	0,5 %	(12 219)	(0,2)%	(412,4)%	0,7 %
Чистый (убыток)/прибыль за период	(82 635)	(1,1)%	8 127	0,1 %	(1116,8)%	(1,2)%
Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения	187 747	2,5%	205 074	2,9 %	(8,4)%	(0,4)%
Амортизация и износ	230 890	3,0 %	178 976	2,6 %	29,0 %	0,4 %
Убыток от выбытия внеоборотных активов	62 413	0,8 %	19 747	0,3 %	216,0 %	0,5 %
ЕВИТДА до обесценения и списаний	481 050	6,3 %	403 797	5,8 %	19,1 %	0,5%

Консолидированная выручка за 2018 год составила 7 651 млн рублей и увеличилась на 9,9% к 2017 году. Выручка ресторанов увеличилась на 4,6% по сравнению с 2017 годом. Тенденция роста ресторанной выручки в 2018 году - это результат повышения качества блюд и сервиса, увеличения количества транзакций на 2,9% и среднего чека на 1,6%. Кроме того, на изменение показателя выручки оказали влияние как выход из неприбыльных локаций (снижение на 7,0%), так и открытие в 2018 году новых ресторанов и обновление действующих локаций (рост на 11,9%). Все показатели рассчитаны как процент от выручки.

Себестоимость реализации соответствует уровню 2017 года – рост показателя составил 0,1%, рост продуктовой себестоимости (на 0,6%), увеличение расходов на аренду (на 0,7%) были компенсированы оптимизацией затрат в части расходов на персонал (снижение на 1,7%). Все показатели рассчитаны как процент от выручки.

Увеличение продуктовой себестоимости связано, главным образом, с повышением цен на продукты во втором полугодии 2018 года*. Рост расходов на аренду был обусловлен открытием новых локаций в 2018 году.

*Информация подтверждена данными Росстата.

Рентабельность валовой прибыли составила 16,7% в 2018 году и осталась практически на уровне 2017 года – 16,8 %, что в основном было связано с компенсацией эффекта от выхода из неприбыльных локаций в 2017 году и новыми открытиями 2018 года.

Снижение **коммерческих, общехозяйственных и административных расходов** на 9,1% связано с проводимой в течение последних лет кампанией по снижению и оптимизации расходов

Увеличение **расходов на открытие новых ресторанов** составило 123,4% по сравнению с 2017 годом. Значительный рост расходов на открытие ресторанов в 2018 году явился результатом ранее заявленного курса на интенсивное развитие ресторанной сети под ключевыми брендами и обновление действующих локаций. В 2018 году Компания открыла 21 корпоративную локацию, а в 2017 году только 5. На конец 2018 года количество обновленных ресторанов в портфеле «Росинтера» составило более 60%, а по ключевому бренду «IL Патио» - 70%.

Прочие доходы сократились на 86,3% за счет получения разового дохода от списания кредиторской задолженности в 2017 году.

Убыток от обесценения операционных активов в 2018 году составил 21 млн рублей по сравнению с **восстановлением убытка от обесценения операционных активов** в 2017 году в сумме 110 млн. Восстановление убытка от обесценения произошло в результате изменений в расчетных оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости активов в 2017 году.

Снижение **финансовых расходов (нетто)** на 8 млн рублей (на 2,6% по отношению к 2017 году), что обусловлено в том числе снижением стоимости кредитных ресурсов в 2018 году.

Чистый убыток в 2018 году составил 83 млн рублей по сравнению с **чистой прибылью** 8 млн рублей в 2017 году. Полученный в 2018 году убыток связан с реализованной Компанией в 2018 году масштабной инвестиционной программой.

Алексей Шорохов, CFO ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг»:

«В целом финансовая отчетность «Росинтера» за 2018 год говорит о том, что Компания вышла на операционный рост. Наличие чистого убытка объясняется агрессивной инвестиционной политикой, в результате которой Компания в 2018 году значительно нарастила свое присутствие в транспортных узлах и торговых центрах Москвы. Большинство ресторанов было открыто в конце 2018 года, поэтому финансовый эффект от расширения сети мы увидим в результатах Компании в течение 2019 года.

Основная задача, стоящая перед «Росинтером» – снижение долговой нагрузки и приведение показателя Долг/EBITDA к комфортному для Компании уровню. И если по данным финансовой отчетности 2018 года этот показатель вырос до 7,8 вследствие инвестиционной программы, то нормализованный показатель Долг/EBITDA без учета влияния расходов на развитие сети за 2018 году, по нашим оценкам, демонстрирует снижение и приближен к уровню 6,0».

Отчет о движении денежных средств

(Тыс. рублей)	12М 2018		12М 2017		% изм.
Чистый денежный приток/(отток) от операционной деятельности	381 530		(415 794)		(191,8)%
<i>в т.ч. Поток до изменения операционных активов и обязательств</i>	500 239		349 022		43,3 %
<i>в т.ч. Изменение операционных активов и обязательств</i>	263 729		(439 487)		(160,0)%
<i>в т.ч. Финансовый и налоговый поток</i>	(382 438)		(325 329)		17,6 %
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	(1 229 159)		(670 053)		83,4 %
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	842 455		1 127 377		(25,3)%
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	1 183		(2 575)		(145,9)%
Чистый (отток)/приток денежных средств и их эквивалентов	(3 991)		38 955		(110,2)%
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	152 376		113 421		34,3 %

Денежный приток от операционной деятельности составил 382 млн рублей в 2018 году в результате увеличения операционной выручки, а также увеличения кредиторской задолженности прошлых лет.

Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности в 2018 году увеличился на 83,4% по сравнению с 2017 годом, что связано с реализацией планов по обновлению и расширению сети ресторанов. Также Компания реализовала программу по обновлению IT-инфраструктуры (реализован проект по созданию системы товарного учета в ресторанах, внедрена BI система), заложив тем самым фундамент для дальнейшего внедрения IT-решений, которые будут способствовать повышению эффективности бизнеса.

Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности снизился до 842 млн рублей за 2018 год по сравнению с 1 127 млн рублей за 2017 год, за счет получения в 2017 году дополнительных кредитных ресурсов по новым долгосрочным кредитным договорам. Привлеченные средства были использованы для реализации стратегического плана развития и обновления сети.

Займы и ликвидность

(Тыс. рублей)	12М 2018		12М 2017		% изм.
Валовый долг	3 934 813	100,0 %	3 091 071	100,0 %	27,3 %
Краткосрочный	982 978	25,0 %	312 406	10,1 %	214,6 %
Долгосрочный	2 951 835	75,0 %	2 778 665	89,9 %	6,2 %
Чистый долг	3 786 428	96,2 %	2 938 695	95,1 %	28,8 %
Чистый долг / EBITDA до обесценения и списаний	7,8x		7,2x		-

Валовый долг Компании составил 3 935 млн рублей на 31 декабря 2018 года. Чистый долг увеличился на 28,8% в 2018 году, по сравнению с соответствующим показателем на 31 декабря 2017 года. Долговой портфель номинирован в рублях и на 75% представляет собой долгосрочные заимствования.

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

^[1] Неаудированная операционная выручка (с учетом НДС) включает только валовые продажи ресторанов и корпоративных кафе и не включает выручку от субаренды помещений, выручку от франчайзинговых операций и другие составляющие.

^[2] Расчёт основан на операционных данных по валовой выручке (включая НДС) группы существующих сопоставимых ресторанов, которые проработали как минимум 18 месяцев на 31 декабря 2018 года.

^[3] Показатель EBITDA рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

^[4] Системная выручка – это совокупная выручка корпоративных и франчайзинговых ресторанов, рассчитывается Компанией самостоятельно и не является показателем аудированной консолидированной финансовой отчетности.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «планируем», «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. Такие прогнозы включают известные и неизвестные риски, неопределённости и другие важные факторы находящиеся вне контроля Компании и/или её руководства, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в прогнозных заявлениях. Такие прогнозы основаны на многочисленных предположениях относительно настоящих и будущих бизнес-стратегий Компании, а также внешних условий, в которых Компания будет работать в будущем. В силу своей природы прогнозы включают риски и неопределённости, так как они касаются событий и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Эти прогнозы действительны только на дату их объявления, и Компания и/или её руководство не имеют намерения и не берут на себя обязательство дополнять, исправлять, обновлять или пересматривать любой из прогнозов, содержащихся в настоящем пресс-релизе, чтобы отразить изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на основании которых были сделаны прогнозы. Информация и мнения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления.

* * *

Инвесторам и аналитикам:

Алексей Шорохов
Финансовый директор

IR@rosinter.ru

Прессе:

Татьяна Зотова
Директор по PR

tzotova@rosinter.ru
Тел.: +7 495 788 44 88 доб. 1560

Справка для редактора:

По состоянию на 01 апреля 2019 года, ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – один из крупнейших операторов в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России, который управляет 270 предприятиями в 27 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии. В состав сети входит 162 корпоративных и 108 франчайзинговых ресторанов и кафе. Компания развивает собственные торговые марки «IL Патио», «Планета Суши», «Шикари», «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью американских ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS™ и сетью британских кофеен Costa Coffee. В марте 2012 года ООО «Развитие РОСТ» (дочернее предприятие Холдинга) получило право на развитие сети ресторанов быстрого обслуживания «Макдоналдс» по франчайзингу на железнодорожных вокзалах и в аэропортах Москвы и Санкт-Петербурга.

Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММББ-ПТС (www.moex.com) под тикером ROST.

Сайт компании: www.rosinter.ru.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2018 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	1 941 211	1 435 757
Нематериальные активы	7	479 806	84 887
Гудвил	8	143 137	143 137
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	9	13 800	–
Отложенный актив по налогу на прибыль	10	299 208	193 504
Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы		625 535	583 554
		3 502 697	2 440 839
Оборотные активы			
Запасы	11	200 885	160 179
Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам		55 431	76 055
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		5 327	11 634
Дебиторская задолженность	12	231 284	174 219
Авансы выданные	13	213 123	168 674
Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	9	170 828	155 697
Краткосрочные займы		1 261	1 046
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	9	21 965	21 015
Денежные средства и их эквиваленты	14	148 385	152 376
		1 048 489	920 895
Активы, предназначенные для продажи	15	230 542	230 542
Итого активы		4 781 728	3 592 276
Капитал и обязательства			
Капитал			
Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании:			
Уставный капитал	16	2 767 015	2 767 015
Добавочный капитал		2 090 217	2 090 217
Собственные выкупленные акции	16	(269 337)	(269 337)
Прочие резервы		1 148	7 795
Накопленные убытки		(5 031 600)	(4 915 490)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(404 310)	(425 514)
		(846 867)	(745 314)
Неконтрольные доли участия		2 706	2 331
		(844 161)	(742 983)
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	18	2 951 835	2 778 665
Обязательства по финансовой аренде		76	432
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	10	88 008	29 619
		3 039 919	2 808 716
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	20	1 479 349	1 056 416
Краткосрочные кредиты и займы	18	982 978	312 406
Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	9	11 657	8 246
Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон	9	11 051	10 067
Краткосрочная часть обязательств по финансовой аренде		357	532
Краткосрочные обязательства перед партнерами	19	198	526
Доходы будущих периодов		19 968	48 890
Задолженность по налогу на прибыль		80 412	89 460
		2 585 970	1 526 543
Итого капитал и обязательства		4 781 728	3 592 276

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2018 год	2017 год
Выручка	21	7 650 799	6 962 213
Себестоимость реализованной продукции	22	(6 375 472)	(5 789 194)
Валовая прибыль		1 275 327	1 173 019
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	23	(843 689)	(928 380)
Расходы на открытие новых ресторанов		(150 724)	(67 473)
Прочие доходы	25	9 363	68 222
Прочие расходы	25	(102 530)	(40 314)
Прибыль от операционной деятельности до убытка от обесценения		187 747	205 074
(Убыток от обесценения)/ восстановление обесценения операционных активов	26	(20 807)	110 172
Прибыль от операционной деятельности после убытка от обесценения		166 940	315 246
Финансовые доходы	27	2 544	3 925
Финансовые расходы	27	(291 415)	(300 607)
Чистые положительные курсовые разницы		1 121	1 782
(Убыток)/ прибыль до налогообложения		(120 810)	20 346
Экономия/ (расход) по налогу на прибыль	10	38 175	(12 219)
Чистый (убыток)/ прибыль за год		(82 635)	8 127
приходящийся на:			
Акционеров материнской компании		(83 459)	(2 121)
Неконтрольные доли участия		824	10 248
Убыток в расчете на одну акцию	17		
Базовый убыток на акцию, в российских рублях		(5,27)	(0,13)
Разводненный убыток на акцию, в российских рублях		(5,25)	(0,13)

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2018 года

(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2018 год	2017 год
Операционная деятельность			
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(120 810)	20 346
Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистому притоку денежных средств по операционной деятельности:			
Износ и амортизация	22,23	230 890	178 976
Чистые положительные курсовые разницы		(1 121)	(1 782)
Финансовые доходы	27	(2 544)	(3 925)
Финансовые расходы	27	291 415	300 607
Резерв под обесценение/(восстановление резерва под обесценение) авансов выданных, налогов к возмещению и дебиторской задолженности	23	20 826	(1 294)
Резерв под обесценение/(восстановление списанной стоимости) запасов до чистой стоимости реализации		919	(5 190)
Убыток от выбытия внеоборотных активов	25	62 413	19 747
Убыток от обесценения/(восстановление обесценения) активов	26	20 807	(110 172)
Списание кредиторской задолженности	25	(6 853)	(40 492)
Резерв по условным обязательствам/(восстановление резерва по условным обязательствам)	25	6 596	(6 522)
Вознаграждение в форме акций	28	(2 299)	(1 277)
		500 239	349 022
<i>Изменения оборотных активов и обязательств:</i>			
(Увеличение)/ уменьшение запасов		(41 171)	13 017
Увеличение авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов		(247 493)	(103 007)
Уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		21 232	14 862
Увеличение/ (уменьшение) кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		3 132	(26 265)
Увеличение/ (уменьшение) кредиторской задолженности		528 029	(338 094)
Чистый приток/(отток) денежных средств по операционной деятельности		763 968	(90 465)
Проценты уплаченные		(349 026)	(311 012)
Проценты полученные		1 100	1 567
Налог на прибыль уплаченный		(34 512)	(15 884)
Чистый денежный приток/(отток) от операционной деятельности		381 530	(415 794)
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(833 652)	(256 523)
Выдача займов третьим лицам		–	(404 345)
Приобретение нематериальных активов		(384 483)	(36 330)
Выдача займов связанным сторонам		(15 325)	(6 600)
Поступления от выбытия основных средств		4 301	13 290
Поступления от погашения займов, выданных третьим сторонам		–	2 300
Поступление от продажи доли в совместном предприятии		–	18 155
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности		(1 229 159)	(670 053)

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)
 (Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2018 год	2017 год
Финансовая деятельность			
Поступления по банковским кредитам		1 680 724	2 075 391
Погашение банковских кредитов		(837 332)	(944 827)
Выплаты партнерам	19	–	(1 620)
Погашение займов связанных сторон		(1 745)	(195)
Поступления по займам от связанных сторон		2 730	3 850
Погашение обязательств по финансовой аренде		(1 518)	(1 107)
Выкуп собственных акций		–	(2 506)
Дивиденды, выплаченные акционерам		(404)	(1 609)
Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности		842 455	1 127 377
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты			
		1 183	(2 575)
Чистый (отток)/приток денежных средств и их эквивалентов		(3 991)	38 955
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		152 376	113 421
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		148 385	152 376