

НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ



Москва, 25 апреля 2017 года

ПРЕСС-РЕЛИЗ

**«РОСИНТЕР» ОБЪЯВЛЯЕТ ОПЕРАЦИОННЫЕ И АУДИРОВАННЫЕ  
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2016 ГОД:**

**ВЫРУЧКА ПО МСФО СОСТАВИЛА 7 207 МЛН РУБЛЕЙ**

**РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA ДО НАЧИСЛЕНИЯ ОБЕСЦЕНЕНИЯ И СПИСАНИЙ СОСТАВИЛА 10,0%**

ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» (Росинтер), ведущий оператор в сегменте семейных ресторанов в России и СНГ (Московская Биржа ММВБ-РТС: тикер ROST) объявляет результаты операционной и финансовой деятельности за 2016 год, подготовленные в соответствии со стандартами МСФО. Этот пресс-релиз доступен по адресу: [www.rosinter.ru](http://www.rosinter.ru).

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2016 ГОД**

- Консолидированная чистая выручка по МСФО составила 7 207 млн рублей.
- Показатель EBITDA<sup>[1]</sup> до начисления обесценения и списаний увеличился до 718 млн рублей с 303 млн рублей в 2015 году, рентабельность по EBITDA<sup>[1]</sup> до начисления обесценения и списаний увеличилась до 10,0% с 4,0% в 2015 году.
- Чистая прибыль за 2016 год составила 6 млн рублей.

**ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2016 ГОД**

Валовая выручка	Средний чек	Кол-во транзакций
(0,1)%	11,7%	(10,6)%

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

**Сергей Зайцев, президент и CEO прокомментировал:**

*«В 2016 году, по данным Росстата, оборот ресторанного рынка сократился на 3,8%. При этом, по данным аналитиков, наибольшее снижение продемонстрировал сегмент casual dining – на уровне 11%. Выручка корпоративных ресторанов «Росинтера» сократилась на 6,5% по сравнению с 2015 годом, что связано в основном с закрытием неприбыльных ресторанов, но частично компенсировано открытием новых.*

*Важно отметить, что сопоставимые рестораны под брендами «IL Патио» и TGI FRIDAYS в 2016 году продемонстрировали противоположную рыночную динамику с ростом выручки на 5% и 4%, соответственно. В целом выручка сопоставимых ресторанов за 2016 год практически не изменилась. Это было достигнуто за счет фокусировки Компании на развитии качества блюд и обслуживания, поступательной ценовой стратегии, активизации программы лояльности «Почетный Гость» и проведении эффективных маркетинговых кампаний.*

*В 2016 году «Росинтер» расширил свое присутствие в аэропортах, открыв рестораны «IL Патио», «Американский Бар и Гриль» и кофейню Costa Coffee в международном аэропорту Стригино в Нижнем Новгороде. Также в конце 2016 года мы открыли третий Макдоналдс по франчайзингу в аэропорту Шереметьево. Кроме того, Компания открыла 9 ресторанов «Шикари» в Москве, Екатеринбурге и Минске, финансовые результаты которых отвечают нашим ожиданиям.*

*В 2017 году Компания намерена увеличить темпы обновления ключевых брендов портфеля. Тестовые обновленные локации показали ожидаемый прирост выручки в среднем до 15%. Особое внимание «Росинтер» будет по-прежнему уделять взаимоотношениям с гостями, развитию качества продукта и услуг, в том числе сервиса доставки, а также продолжит работу с основными статьями затрат для повышения рентабельности бизнеса»/*

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

### Отчет о прибылях и убытках

(Тыс. рублей)	12М 2016		12М 2015		% изм.
<b>Выручка</b>	<b>7 206 936</b>	<b>100,0 %</b>	<b>7 677 256</b>	<b>100,0 %</b>	<b>(6,1)%</b>
в т.ч. Выручка ресторанов	6 976 945	96,8 %	7 465 837	97,2 %	(6,5)%
в т.ч. Выручка от франчайзинга	161 712	2,2 %	161 482	2,1 %	0,1 %
<b>Себестоимость реализации</b>	<b>6 145 316</b>	<b>85,3 %</b>	<b>6 639 866</b>	<b>86,5 %</b>	<b>(7,4)%</b>
в т.ч. Продукты и напитки	1 626 849	22,6 %	1 770 225	23,1 %	(8,1)%
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	1 541 791	21,4 %	1 670 030	21,8 %	(7,7)%
в т.ч. Аренда	1 780 714	24,7 %	1 952 190	25,4 %	(8,8)%
<b>Валовая прибыль</b>	<b>1 061 620</b>	<b>14,7 %</b>	<b>1 037 390</b>	<b>13,5 %</b>	<b>2,3 %</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	880 540	12,2 %	910 696	11,9 %	(3,3)%
в т.ч. Фонд оплаты труда и взносы	494 131	6,9 %	521 398	6,8 %	(5,2)%
в т.ч. Реклама	81 055	1,1 %	106 480	1,4 %	(23,9)%
в т.ч. Прочие расходы	57 763	0,8 %	62 637	0,8 %	(7,8)%
Расходы на открытие ресторанов	86 703	1,2 %	57 842	0,8 %	49,9 %
Прочие доходы	463 815	6,4 %	30 858	0,4 %	1403,1 %
Прочие расходы	63 847	0,9 %	59 222	0,8 %	7,8 %
в т.ч. Расходы от выбытия внеоборотных активов	39 319	0,5 %	43 771	0,6 %	(10,2)%
<b>Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения</b>	<b>494 345</b>	<b>6,9 %</b>	<b>40 488</b>	<b>0,5 %</b>	<b>1121,0 %</b>
Убыток от обесценения операционных активов	39 679	0,6 %	388 575	5,1 %	(89,8)%
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности после начисления обесценения</b>	<b>454 666</b>	<b>6,3 %</b>	<b>(348 087)</b>	<b>(4,5)%</b>	<b>(230,6)%</b>
Финансовые расходы, нетто	354 929	4,9 %	270 993	3,5 %	31,0 %
Чистые (отрицательные)/положительные курсовые разницы	(46 000)	(0,6)%	178 143	2,3 %	(125,8)%
Доля прибыли совместных и ассоциированных предприятий	9 628	0,1 %	1 185	0,0 %	712,5 %
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>63 365</b>	<b>0,9 %</b>	<b>(439 752)</b>	<b>(5,7)%</b>	<b>(114,4)%</b>
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	(56 929)	(0,8)%	48 136	0,6 %	(218,3)%
<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	<b>6 436</b>	<b>0,1 %</b>	<b>(391 616)</b>	<b>(5,1)%</b>	<b>(101,6)%</b>
Прибыль от операционной деятельности до начисления обесценения	494 345	6,9 %	40 488	0,5 %	1121,0 %
Амортизация и износ	184 754	2,6 %	219 183	2,9 %	(15,7)%
Убыток от выбытия внеоборотных активов	39 319	0,5 %	43 771	0,6 %	(10,2)%
<b>EBITDA до обесценения и списаний</b>	<b>718 418</b>	<b>10,0 %</b>	<b>303 442</b>	<b>4,0 %</b>	<b>136,8 %</b>

**Консолидированная выручка** за 2016 год составила 7 207 млн рублей. Выручка корпоративных ресторанов составила 6 977 млн рублей и сократилась на 6,5% по сравнению с 2015 годом, что связано, в основном, с оптимизацией портфеля ресторанов. За счет выхода из неприбыльных локаций выручка снизилась на 10,5% по сравнению с выручкой за 2015 год. Данный эффект был частично компенсирован ростом выручки новых ресторанов на 4,0%. Валовая выручка сопоставимых ресторанов за 2016 год практически не изменилась в результате разнонаправленного влияния увеличения среднего чека на 11,7% и снижения количества транзакций на 10,6%.

**Рентабельность валовой прибыли** увеличилась до 14,7% в 2016 году с 13,5% в 2015 году, что в основном было связано со снижением расходов по аренде и расходов на продукты питания – все показатели рассчитаны как процент от выручки.

**Расходы на продукты питания** снизились на 50 базисных пунктов, как результат долгосрочных стратегических взаимоотношений с поставщиками – рассчитано как процент от выручки.

**Расходы по аренде** сократились до 24,7% от выручки в 2016 году с 25,4% в 2015 году, как результат снижения арендных ставок по итогам проведенных переговоров с арендодателями.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

*Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы* сократились на 23 млн рублей преимущественно за счет снижения расходов на рекламу.

*Расходы на открытие новых ресторанов* в 2016 году увеличились на 40 базисных пунктов по сравнению с 2015 годом как результат открытия новых и обновления существующих ресторанов.

*Прочие доходы* увеличились на 600 базисных пунктов как процент от выручки за счёт прибыли от продажи доли в совместном предприятии в Великобритании и продажи непрофильного операционного бизнеса.

*Убыток от обесценения операционных активов* снизился до 0,6% от выручки за 2016 год по сравнению с убытком от обесценения в размере 5,1% от выручки за 2015 год. В 2016 году операционные результаты ряда ресторанов превысили ожидаемые показатели, что привело к восстановлению ранее признанного обесценения. Снижение убытка от обесценения операционных активов привело к улучшению чистого финансового результата за 2016 год. Для получения более подробной информации см. Примечание 26 к финансовой отчётности за 2016 год.

Рост *финансовых расходов (нетто)* на 140 базисных пунктов обусловлен увеличением процентных ставок в конце 2015 года – рассчитано как процент от выручки. Снижение процентных ставок в 2016 году улучшит финансовые результаты будущих периодов.

Убыток по *курсовым разницам* составил 46 млн рублей в 2016 году по сравнению с доходом в 178 млн рублей в 2015 году, из-за изменения динамики обменного курса рубля к другим валютам в 2016 году.

В 2016 году получена *чистая прибыль*, которая составила 6 млн рублей против 392 млн рублей убытка за 2015 год. В результате *чистая маржинальная прибыль* составила 0,1% в 2016 году по сравнению с чистым маржинальным убытком 5,1% в 2015 году.

*EBITDA<sup>(1)</sup> до обесценения и списаний* в 2016 году составила 718 млн рублей. Рентабельность по *EBITDA<sup>(1)</sup> до обесценения и списаний* составила 10,0% в 2016 году, и выросла на 600 базисных пунктов с 4,0% в 2015 году

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

### Отчет о движении денежных средств

(Тыс. рублей)	12М 2016	12М 2015	% изм.
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	(100 167)	189 651	(152,8)%
<i>в т.ч. Поток до изменения операционных активов и обязательств</i>	<i>317 626</i>	<i>294 416</i>	<i>7,9 %</i>
<i>в т.ч. Изменение операционных активов и обязательств</i>	<i>(88 703)</i>	<i>157 238</i>	<i>(156,4)%</i>
<i>в т.ч. Финансовый и налоговый поток</i>	<i>(329 090)</i>	<i>(262 003)</i>	<i>25,6 %</i>
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	102 307	(194 614)	(152,6)%
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности	9 987	31 302	(68,1)%
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	(302)	4 646	(106,5)%
<b>Чистый приток денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>11 825</b>	<b>30 985</b>	<b>(61,8)%</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	101 596	70 611	43,9 %
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	113 421	101 596	11,6 %

**Денежный поток от операционной деятельности** составил отрицательную величину 100 млн рублей в 2016 году в результате роста процентных выплат и инвестиций в оборотный капитал в 2016 году.

**Чистый приток денежных средств от инвестиционной деятельности** составил в 2016 году 102 млн рублей по сравнению с оттоком 195 млн рублей за 2015 год, в связи со увеличением расходов на открытие новых ресторанов, а также получением дохода от продажи непрофильного операционного бизнеса.

**Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности** снизился на 68,1% до 10 млн рублей за 2016 год с 31 млн рублей за 2015 год, за счет стабилизации долгового портфеля, а также получения в 2015 году разового дохода от продажи акций на 38 млн рублей.

### Займы и ликвидность

(Тыс. рублей)	12М 2016		12М 2015		% изм.
<b>Валовый долг</b>	<b>1 960 507</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1 935 524</b>	<b>100,0 %</b>	<b>1,3 %</b>
Краткосрочный	85 229	4,3 %	1 346 083	69,5 %	(93,7)%
Долгосрочный	1 875 278	95,7 %	589 441	30,5 %	218,1 %
<b>Чистый долг</b>	<b>1 847 086</b>	<b>94,2 %</b>	<b>1 833 928</b>	<b>94,8 %</b>	<b>0,7 %</b>
<b>Чистый долг / EBITDA до обесценения и списаний <sup>[2]</sup></b>	<b>2,5x</b>		<b>6,0x</b>		-

Валовый долг Группы составил 1 961 млн рублей на 31 декабря 2016 года. Чистый долг увеличился на 0,7% в 2016 году, по сравнению с соответствующими данными на 31 декабря 2015 года. Долговой портфель номинирован в рублях с фиксированной процентной ставкой и, в основном, представляет собой долгосрочные заимствования. Доля долгосрочных займов составляет 96% от общей суммы долгового портфеля.

## НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ

График погашения долга на 31 декабря 2016 года приведен ниже.

(Млн. рублей)	<6мес. (1П 2017)	6-12мес. (2П 2017)	12-18мес. (1П 2018)	>18мес.	Итого
График погашения долга	77 3,9 %	8 0,4 %	754 38,5 %	1 122 57,2 %	1 961 100,0 %

<sup>[1]</sup> Показатель EBITDA рассчитывается путем прибавления к операционной прибыли после начисления обесценения расходов на амортизацию. Величина EBITDA не является стандартным показателем в рамках МСФО и не должна рассматриваться как альтернативное измерение величины чистой прибыли, операционной прибыли, операционных денежных потоков или любого другого стандартного показателя в рамках МСФО. Данный подход к расчету EBITDA может отличаться от подхода других компаний.

<sup>[2]</sup> Показатель EBITDA рассчитан за 12 месяцев, предшествующих указанной дате.

<sup>[3]</sup> Расчёт основан на операционных данных по валовой выручке (включая НДС) группы существующих сопоставимых ресторанов, которые проработали как минимум 18 месяцев на 31 декабря 2016 года.

Информация, содержащаяся в данном пресс-релизе, основана на прогнозных данных. Прогнозными заявлениями являются все заявления кроме тех, которые основаны на исторических фактах. Такие слова и выражения как: «полагаем», «ожидаем», «предвидим», «намерены», «оцениваем», «будем», «можем», «следует», «должно быть» и иные аналогичные им выражения означают, что заявления носят прогнозный характер. Такие прогнозы включают известные и неизвестные риски, неопределённости и другие важные факторы находящиеся вне контроля Компании и/или её руководства, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в прогнозных заявлениях. Такие прогнозы основаны на многочисленных предположениях относительно настоящих и будущих бизнес-стратегий Компании, а также внешних условий, в которых Компания будет работать в будущем. В силу своей природы прогнозы включают риски и неопределённости, так как они касаются событий и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Эти прогнозы действительны только на дату их объявления, и Компания и/или её руководство не имеют намерения и не берут на себя обязательство дополнять, исправлять, обновлять или пересматривать любой из прогнозов, содержащихся в настоящем пресс-релизе, чтобы отразить изменения в событиях, условиях или обстоятельствах, на основании которых были сделаны прогнозы. Информация и мнения, содержащиеся в настоящем пресс-релизе, актуальны только на дату данного пресс-релиза и могут в дальнейшем быть изменены без какого бы то ни было уведомления.

\* \* \*

**Инвесторам и аналитикам:**

**Константин Кравцов**  
Заместитель финансового директора

E-mail: [ir@rosinter.ru](mailto:ir@rosinter.ru)  
Тел.: + 7 495 788 44 88 доб. 2171

**Прессе:**

**Елена Мазур**  
Директор по рекламе и коммуникациям

E-mail: [pr@rosinter.ru](mailto:pr@rosinter.ru)  
Тел.: +7 495 788 44 88 доб. 1375

### Справка для редактора:

По состоянию на 31 декабря 2016 года, ПАО «Росинтер Ресторантс Холдинг» – лидирующий оператор в сегменте семейных ресторанов (casual dining restaurants) в России и СНГ, который управляет 302 предприятиями в 33 городах России, СНГ и Центральной Европы, включая страны Балтии. В состав сети входит 264 семейных ресторана, в том числе 109 ресторанов, работающих на основе договоров франчайзинга, и 38 кофеен Costa Coffee. Компания развивает собственные торговые марки «IL Патио», «Планета Суши», «Планета» мировое кафе, «Шикари», «Американский Бар и Гриль», «Мама Раша», а также управляет по системе франчайзинга сетью американских ресторанов под товарным знаком TGI FRIDAYS и сетью британских кофеен Costa Coffee. В марте 2012 года ООО «Развитие РОСТ» (дочернее предприятие Холдинга) получило право на развитие сети ресторанов быстрого обслуживания «Макдоналдс» по франчайзингу на железнодорожных вокзалах и в аэропортах Москвы и Санкт-Петербурга. Акции «Росинтер Ресторантс Холдинг» котируются на Московской бирже ММВБ-РТС ([www.moex.com](http://www.moex.com)) под тикером ROST.

Сайт компании: [www.rosinter.ru](http://www.rosinter.ru).

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

ПРИЛОЖЕНИЕ

Консолидированный отчет о финансовом положении

на 31 декабря 2016 года

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	6	1 545 967	1 508 321
Нематериальные активы	7	49 520	42 306
Гудвил	8	143 137	143 137
Инвестиции в совместную деятельность	9	–	1 185
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	10	–	8 206
Отложенный актив по налогу на прибыль	11	200 668	264 808
Арендные депозиты и прочие внеоборотные активы		178 762	165 810
		<b>2 118 054</b>	<b>2 133 773</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	12	168 245	160 359
Дебиторская задолженность по НДС и прочим налогам		84 954	105 186
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		11 088	8 165
Дебиторская задолженность	13	83 976	97 529
Авансы выданные	14	100 022	138 149
Дебиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	10	171 613	208 373
Краткосрочные займы		876	2 973
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	10	14 415	14 415
Денежные средства и их эквиваленты	15	113 421	101 596
		<b>748 610</b>	<b>836 745</b>
<b>Итого активы</b>		<b>2 866 664</b>	<b>2 970 518</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Капитал, приходящийся на акционеров материнской компании:			
Уставный капитал	16	2 767 015	2 767 015
Добавочный капитал		2 090 217	2 090 217
Собственные выкупленные акции	16	(260 667)	(260 667)
Прочие резервы		12 593	14 443
Накопленные убытки		(4 913 369)	(4 919 610)
Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений		(420 472)	(446 682)
		<b>(724 683)</b>	<b>(755 284)</b>
Неконтрольные доли участия		(6 081)	(5 502)
		<b>(730 764)</b>	<b>(760 786)</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	18	1 875 278	589 441
Долгосрочные обязательства перед партнерами	19	–	16 165
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	11	10 972	12 927
		<b>1 886 250</b>	<b>618 533</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская задолженность	20	1 412 327	1 540 151
Краткосрочные кредиты и займы	18	85 229	1 346 083
Кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами	10	28 237	35 554
Краткосрочные займы, полученные от связанных сторон	10	6 412	976
Доходы будущих периодов		42 752	24 500
Задолженность по налогу на прибыль		136 221	165 507
		<b>1 711 178</b>	<b>3 112 771</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>2 866 664</b>	<b>2 970 518</b>

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Консолидированный отчет о прибылях и убытках**

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<u>Прим.</u>	<u>2016 год</u>	<u>2015 год</u>
Выручка	21	7 206 936	7 677 256
Себестоимость реализованной продукции	22	(6 145 316)	(6 639 866)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>1 061 620</b>	<b>1 037 390</b>
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	23	(880 540)	(910 696)
Расходы на открытие новых ресторанов		(86 703)	(57 842)
Прочие доходы	25	463 815	30 858
Прочие расходы	25	(63 847)	(59 222)
<b>Прибыль от операционной деятельности до убытка от обесценения</b>		<b>494 345</b>	<b>40 488</b>
Убыток от обесценения операционных активов	26	(39 679)	(388 575)
<b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности после убытка от обесценения</b>		<b>454 666</b>	<b>(348 087)</b>
Финансовые доходы	27	1 637	6 511
Финансовые расходы	27	(356 566)	(277 504)
Чистые (отрицательные)/положительные курсовые разницы		(46 000)	178 143
Доход от совместной деятельности	9	9 628	1 185
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>63 365</b>	<b>(439 752)</b>
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	11	(56 929)	48 136
<b>Чистая прибыль/(убыток) за год</b>		<b>6 436</b>	<b>(391 616)</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток), приходящийся на:</b>			
Акционеров материнской компании		6 241	(392 932)
Неконтрольные доли участия		195	1 316
<b>Прибыль в расчете на одну акцию</b>	17		
Базовая прибыль/(убыток) на акцию, в российских рублях		0,39	(24,96)
Разводненная прибыль/(убыток) на акцию, в российских рублях		0,39	(24,77)



**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Консолидированный отчет о движении денежных средств**

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>Прим.</b>	<b>2016 год</b>	<b>2015 год</b>
<b>Операционная деятельность</b>			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		63 365	(439 752)
<i>Корректировки для приведения прибыли/(убытка) до налогообложения к чистому притоку денежных средств по операционной деятельности:</i>			
Износ и амортизация	22,23	184 754	219 183
Чистые отрицательные/(положительные) курсовые разницы		46 000	(178 143)
Прибыль от продажи дочерней компании и доли в совместном предприятии	25	(416 559)	–
Финансовые доходы	27	(1 637)	(6 511)
Финансовые расходы	27	356 566	277 504
Резерв под обесценение авансов выданных, налогов к возмещению и дебиторской задолженности	23	47 398	5 458
Резерв под обесценение/(восстановление списанной стоимости) запасов до чистой стоимости реализации		6 861	(6 933)
Убыток от выбытия внеоборотных активов	25	39 319	43 771
Убыток от обесценения активов	26	39 679	388 575
Доход от совместной деятельности	9	(9 628)	(1 185)
Списание кредиторской задолженности	25	(20 226)	(9 797)
Возмещение НДС	25	(20 201)	–
Условные обязательства и резервы	25	3 785	2 226
Вознаграждение в форме акций (доход)/расход	28	(1 850)	20
		<b>317 626</b>	<b>294 416</b>
<i>Изменения оборотных активов и обязательств:</i>			
(Увеличение)/уменьшение запасов		(15 806)	7 096
Уменьшение авансов, налогов к возмещению, дебиторской задолженности, арендных депозитов и прочих внеоборотных активов		42 160	53 063
Уменьшение дебиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		1 244	5 848
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности по расчетам со связанными сторонами		(22 886)	6 769
(Уменьшение)/увеличение кредиторской задолженности		(93 415)	84 462
<b>Чистый приток денежных средств по операционной деятельности</b>		<b>228 923</b>	<b>451 654</b>
Проценты уплаченные		(323 666)	(254 057)
Проценты полученные		2 757	2 050
Налог на прибыль уплаченный		(8 181)	(9 996)
<b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>		<b>(100 167)</b>	<b>189 651</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение основных средств		(305 815)	(216 284)
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам		7 552	20 291
Приобретение нематериальных активов		(26 753)	(14 660)
Поступления от выбытия основных средств		21 745	4 186
Поступления от погашения займов, выданных третьим сторонам		2 347	5 215
Дивиденды полученные		9 628	–
Поступления от продажи дочерних предприятий		393 603	6 638
<b>Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>		<b>102 307</b>	<b>(194 614)</b>

*Продолжение на следующей странице*

**НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ,  
АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ**

**Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)**  
*(Все суммы приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	<b>Прим.</b>	<b>2016 год</b>	<b>2015 год</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Поступления по банковским кредитам		152 109	230 668
Погашение банковских кредитов		(133 970)	(231 798)
Выплаты партнерам	19	(12 923)	(4 887)
Погашение займов связанных сторон		(293)	(97)
Поступления по займам от связанных сторон		5 729	–
Продажа собственных выкупленных акций	16	–	38 445
Дивиденды, выплаченные акционерам		(665)	(1 029)
<b>Чистый приток денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>9 987</b>	<b>31 302</b>
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(302)	4 646
<b>Чистый приток денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>11 825</b>	<b>30 985</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>101 596</b>	<b>70 611</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>113 421</b>	<b>101 596</b>